

党建引领提质增效 纲举目张数字赋能

——中国二十冶“党建+项目数字化管理”主题实践纪实

国家“十四五”规划中明确提出“加快数字化发展，建设数字中国”，数字化在国家经济发展和企业改革发展中的地位越加重要。近年来，随着经营规模逐步扩大，项目管理对数字化的内生需求越发强烈，中国二十冶党委探索将党建融入生产经营的新路，通过“党建+项目数字化管理”主题实践，不断将“信息赋能，打造数字二十冶”总体目标照进现实。

坚持党建引领 靶向解题

中国二十冶党委充分发挥“把方向、管大局、保落实”作用，围绕“党建+项目数字化管理”课题，制定了“一主两赋、全员实践”主题主线，以及“一切工作到项目，一切业务上平台”工作方针。公司党委充分运用“工程管控平台”这一有力抓手，持续推动党建工作和生产经营深度融合，更好地服务中心工作，将党建融入“项目数字化管理”的各方面各环节，打造“党建+数字化”品牌，为提升项目管理水平、项目盈利水平起到了良好促进作用。聚焦“工程管控平台”，中国二十冶党委安排部署了“四项基本任务”。

一是以“将党建+赋能列入为中心工作”为抓手，提升项目数字化管理水平，通过“制度化约束”，形成常态长效机制。严格落实“一切工作到项目，一切业务上平台”工作方针，推进在建项

目全覆盖，切实保证项目数据实时共享，提升项目管理水平。将项目管控平台运行列入企业中心工作，强化组织领导、加强统筹协调，坚持“一把手”带动，班子成员按各分管领域业务下沉式管理，靠前指挥，压紧压实责任链条。同时落实各子分公司主体责任及项目管理部管理责任，建章立制，将基层党建工作与主平台运行同部署、同考核，将主平台运行考核情况纳入党建工作责任制领导干部履职的重要内容，实行与领导干部履职待遇挂钩、与项目部评优评优挂钩。

二是以“健全项目数字化管理体系”为抓手，通过“功能化完善”，深挖挖潜凝聚合力。针对此前中国二十冶投融资项目管控与EPC项目设计管理均无具体管理部门，直接制约项目创新能力提升这一关键性问题，对组织架构进行了重新调整并重新选任了职能部门负责人，成立了投融资管理事业部，组织协调投资体系建设总体工作，建立健全投资体系建设各项体制机制、规范投资资金流程管理，强化项目风险管控，对投资项目基础管理进行引领、服务和监督。同时成立设计管理部，加快提升设计管理能力和设计资源整合能力，并利用BIM技术对重大项目提供技术服务和事前支持。通过补足管理职能上的缺失，在项目经济创效与挖潜、风险管控等方面进一步完善良性项目管理运行机制。

三是以“纪委专项督导”为抓手，及时找准症结所在，通过“清单化管控”，及时发现解决问题。坚持常委会前置研究企业重点工作，围绕工程模块、质量模块、安全模块、农民工模块等主平台运行痛点堵点，各班子成员、各职能部门有针对性地对各子分公司、各在建项目进行总体部署，制定工作清单、确立目标节点、落实具体举措、跟踪进展动态，直至整改完成。纪委负责全过程监督，推进贯彻执行，及时定期向公司党委汇报最新进展，确保“党建+项目数字化管理”执行有力、落地见效，切实将党的领导融入项目解决实际难题。

四是以“落实区域化管控”为抓手，协调解决项目难题，通过区域化引领”，推动项目数字化管理做精做细。针对管理类项目数量较多且管理较为粗放、项目管理策划落实不到位、执行不理想、预期收益难以保证的问题，中国二十冶把管理类项目的风险管控作为重中之重，在项目较为集中的武汉区域、山东区域设立预结算分中心，充实公司预结算中心发挥重要作用，抓住关键要素，抓好关键环节，抓出显著成效。

运用强“根”筑“魂” 全力答题

过程中，中国二十冶党委通过狠抓党员教育，综合运用“三个突出”的重要功能：

一是提高思想认识、增强行动自

觉，将思想政治优势转化为主题工作优势。中国二十冶党委发挥党委理论学习中心组头雁作用，把习近平总书记在视察国家雪车雪橇中心时重要讲话精神等重要指示批示精神、中冶集团年度工作会议精神等作为常态化内容纳入其中，并通过“第一议题”制度、支部“三会一课”和主题党日等，充分利用新媒体平台优势，创新学习方法，强化思想理论学习，引导广大党员干部强化责任意识，勇于担当作为。

二是围绕“党建+”主题、突出示范引领，以党建特色品牌活动为载体，实现先锋模范赋能。持续开展“党旗飘扬、党徽闪光”行动，聚焦“党建+”强化项目赋能，设立党员责任区、党员示范岗、党员突击队、党员服务队，党建带团建，引导党员“四项基本任务”中发挥先锋模范作用。同时深化“创先争优当先锋”活动，大力宣传优秀党员的先进事迹，用身边人、身边事激励广大干部职工敢于直面困难挑战，积极履职尽责。从党建着眼、从业务着力、从实际出发，通过创新开展党内特色主题活动，充分发挥党的号召力、吸引力和感染力，引导党员干在实处、走在前列。

三是把握主题主线、做好制度融合，充分发挥党委集体决策制度优势，保证党建工作与“党建+”主题同频共振。坚持开展“党建+项目数字化管理”主题工作和党建工作一体化考核，保证激励一体化融合，树立了综合绩效观；

同时对贯彻落实主题工作“四项基本任务”以及公司各项管理制度不坚决、不彻底的，实施精准问责，将主题工作成效作为评优评优、个人履职待遇考核评价的重要指标，将主题工作与党建工作双挂钩。通过“同考核、双挂钩”，充分发挥党委集体决策制度优势，确保“党建+”主题工作各项制度落到实处、发挥实效。

竖起“旗帜”“堡垒” 着力破题

在“党建+项目数字化管理”实践如火如荼的进程中，中国二十冶党委积极落实四项举措：

一是加强组织领导，明确攻关目标。自“党建+”主题工作开展以来，中国二十冶党委组织开展了16次现场调研会和工作部署会，制定了“一项目一方案，一模块一策略”的工作要求，压实党委班子具体责任，形成了上下贯通抓落实的工作体系。为了检验数字化在项目实践应用中起到的实际意义，中国二十冶在全集团范围内举办了“在建项目工程管控平台深化应用选拔赛”，进一步检验了平台、检阅了管理，实现了“业务线上办、管理线上审、流程线上批、数据线上取、赋能线上查”，见证了工程管控平台不断提升中国二十冶管理能力，同时推动“数字二十冶”建设迈向新水平。

二是坚持党管干部，人才队伍持续

强化。中国二十冶党委聚焦人才队伍建设，多种方式锻造员工工程管控平台的应用本领能力。对8个模块分别开展理论培训与实操演练，要求领导干部要带头学习体验平台应用，充分发挥引领作用。同时常态化开展主平台内部知识竞赛，培育平台操作人才。

三是加强宣传工作，凝聚思想共识。中国二十冶党委认真贯彻落实意识形态工作责任，以宣传引领促主平台建设。通过公司党委班子讲、基层支部书记讲、党员骨干讲，多种形式扩大“讲”的覆盖面，凝聚共识。开展“主平台建设怎么看？怎么干？”专题讨论，形成观点建议、制定优化及提升举措，掀起全员关注、全员热议的高潮。

四是筑牢支部基础，提升基层战斗力。部署各支部组建党员突击队，开展“全力以赴促建设、红旗传递促攻关”活动，通过选树先进典型，营造“学先进、当先锋”良好氛围，过程中涌现出一批平台先锋。

在“党建+项目数字化管理”实践引领下，中国二十冶项目数字化管理工作取得了阶段性进展。接下来，中国二十冶党委将继续坚持党建工作与主题工作同谋划、同部署、同落实，坚定不移强基固本提质增效，纲举目张数字赋能项目实践，向着行业先进的目标扎实迈进。

（李舒萍）

中国电力系统规划的先锋力量：创新与实践探索

中国电力系统是国家经济发展的基础之一，其发展不仅关系到经济的稳步增长，还直接影响到人民的生活质量。近年来，中国在电力系统的规划和发展方面取得了显著成就，这不仅归功于国家政策的有力推动，也离不开众多电力工程技术专家们辛勤的努力和智慧贡献。

中国政府高度重视电力系统的优化和升级，以满足日益增长的电力需求和环境保护要求。《中华人民共和国国民经济和社会发展规划第十四个五年规划纲要》明确指出，要加快推进能源革命，构建清洁低碳、安全高效的能源体系。同时，《关于加快推进新型储能发展的指导意见》也指出，要推动储能技术的发展和应用，为电力系统的安全运行提供保障。此外，《国家能源发展战略行动计划（2014—2020年）》和《关于推动能源高质量发展的实施意见》也为

电力系统的整体规划提供了清晰的指导方向。

当前，中国电力系统面临复杂而多样的挑战。随着经济的快速发展和城市化进程的推进，电力需求持续增长，对电力系统的安全稳定运行提出了新的更高的要求。同时，环保和可持续发展也要求电力系统不断提高能效，加快新能源发展，减少碳排放。因此，在电力系统的规划和管理上，需要采取更加先进和科学的方法来应对这些挑战。此外，如何有效整合可再生能源，如风能、太阳能等，成为电力系统规划中的一大难题。

在国家政策的推动下，中国电力系统展示了显著的成效和创新，持续推进以新能源为主体的新型电力系统建设，为全球能源、电力系统的发展提供了宝贵经验。

在推动中国电力系统发展的过程

中，电力工程技术人员发挥了重要作用。内蒙古电力（集团）有限责任公司作为中国电力行业的重要企业之一，在电力系统的规划、建设和运营方面积累了丰富的经验，并在推动新能源和智能电网发展方面走在了前列。该公司计划发展部系统规划室主任呼斯乐，积极参与了行业、公司标准的制定与电网规划研究，为该公司的长远发展提供了重要支持。他在多个项目中成功应用了科学的规划设计和先进的技术手段，提升了电力系统的效率 and 安全性，推动了新型储能技术的发展，促进了电力系统的智能化管理。此外，呼斯乐对中国电力系统未来发展的见解颇具前瞻性。他认为，应着眼于可再生能源的整合和智能电网的全面实施，尤其是系统调节能力提升和建设，将成为推动新型电力系统建设的关键基础。

中国电力系统的未来发展将依靠政策的推动与实际操作的深度融合。借助科学的规划设计和先进技术的应用，将持续提升电力系统的效率和安全性，进一步推动绿色可持续发展。在这一过程中，电力工程专家们继续发挥重要作用，为中国电力系统的美好未来贡献智慧和力量，他们以其卓越的专业能力和实践经验，为电力系统的优化和升级做出了重要贡献，不仅是对国家政策的积极响应，更是对未来发展的深刻思考和实践探索。

展望未来，在电力工程专家们的持续探索和努力下，中国电力系统会朝着更高效、更安全、更可持续的方向迈进，并在可再生能源整合与智能电网建设等领域取得更为显著的突破，从而为全球能源革命贡献出独特的中国智慧。

（项美嘉）

韧性城市规划与土地政策：建筑工程领域的新视野

近日，智慧城市再度成为人们关注的焦点。在经济快速发展的当下，城市规划在智慧城市建设中发挥着至关重要的作用，它犹如城市发展的“指挥棒”，精心统筹着城市的空间布局、基础设施建设、生态环境保护以及历史文化传承等诸多方面。从繁华的商业区到宁静的住宅区，从便捷的交通网络到葱郁的城市绿地，每一处规划都紧密关联着城市的未来走向和居民的生活品质，而新的理念和举措也正在不断推动着城市规划向着更加科学、合理、可持续的方向大步迈进。

据悉，自然资源部办公厅印发的《平急功能复合的韧性城市规划与土地

政策指引》（以下简称《指引》）中提到，要求充分发挥国土空间规划对韧性城市建设的战略引领和刚性约束作用，统筹经济、生活、生态、安全等高质量发展需求，统筹规划和土地政策资源，系统推进大城市病治理和城乡融合发展，加快完善“平急两用”公共基础设施，打造宜居、韧性、智慧城市。

在苏邑设计集团有限公司的建筑工程专家周翔看来，韧性城市规划与土地政策应深入到每一个建筑工程项目的核心。韧性城市不仅仅是构建更坚固、更持久的城市结构，更是要在应对各种复杂、多变的环境和社会挑战时显示出弹性和应变能力。城市规划要充分发挥

每一块土地的潜力，以实现最大的利用效果，同时也要尊重适应其自然、社会和经济环境。

《指引》强调，城市规划要坚持四大原则：坚持人民至上、生命至上，坚持底线思维、依法依规，坚持城乡融合、功能复合，坚持共建共享、保障权益。要以满足人民对美好生活的需要为出发点，贯彻落实总体国家安全观，推进“平急两用”公共基础设施建设。在严守耕地和永久基本农田保护红线、生态保护红线、城镇开发边界和历史文化保护线、灾害风险控制线等底线约束的基础上，依据规划统筹做好“平急两用”公共基础设施空间保障。

“随着《指引》的深入推进，韧性城市规划与土地政策将为建筑工程领域打开全新的视野。这不仅促使我们重新审视城市建设的每一个环节，从建筑设计的稳固性到基础设施的完善布局，从土地资源的合理利用到应对突发状况的灵活应变能力。”周翔表示，它让我们更加坚信，在未来的发展中，通过科学规划和创新土地政策，能够打造出更具韧性、更加安全且充满活力的城市，为人们的生活提供坚实保障，引领建筑工程领域迈向更加辉煌的明天，让城市在各种挑战面前从容不迫，持续绽放光彩。

（刘琦琦）

智能建造引领未来：建筑业积极响应绿色低碳转型

近年来，随着城市化进程的不断加速，城市建设正以前所未有的速度向前推进。在这其中，工程创新正逐渐成为引领城市发展的关键力量，为城市建设带来新的跨越契机。从智能化的建筑设计到环保节能材料的广泛应用，从高效的施工工艺到先进的项目管理理念，每一个环节的创新都让建筑领域焕发出全新的活力与生机，不断塑造着城市的崭新面貌。

为全面贯彻党的二十大精神，培育

壮大绿色发展新动能，加快发展方式绿色转型，国家发展改革委等部门印发《绿色低碳转型产业指导目录（2024年版）》，将“建筑工程智能建造”纳入了该目录，其中涉及到“建筑工程智能建造”方面的内容有“集成人、机、料、法、环管理功能的智慧施工管理系统研发，建筑产业互联网平台建设和运营，建筑机器人、智能化施工装备集成平台、远程控制塔吊等智能建造装备研发和租赁”。在绿色低碳的政策引导下，国内建筑行业积极响应，蓝城产融城（山东）科技有限公司的“基于数据

分析的建模与仿真系统”项目可以在建筑建模与仿真过程中，实现对资源的优化配置，减少不必要的能源消耗和碳排放。对此，在其公司任职执行总裁兼产品总监的张健认为：“我们应更加注重建筑的可持续性，通过采用环保材料和可再生能源，降低对环境的影响。这不仅符合未来产业发展的趋势，更是我们为子孙后代守护美好地球的责任担当。”

绿色低碳建筑转型是建筑行业实现可持续发展的必由之路，为实现成功转型的目标，创新驱动已不仅仅是一句口

号，而是切实推动城市建设新跨越的强大引擎。建筑企业应积极响应国家政策，加大对绿色低碳建筑技术的研发和应用，积极拥抱新技术、新理念，不断研发绿色低碳的建筑材料和工艺，利用智能科技提升建筑的效能与品质，推动建筑行业的绿色低碳转型，减少能源消耗与碳排放，为城市营造更加健康、舒适的生活空间。同时，全社会应共同关注和参与建筑行业的绿色低碳转型，共同为建设美丽中国、应对全球气候变化做出贡献，一起拥抱这个绿色低碳的新时代。

（王文可）

徽风雅韵 教育高地

合肥八中运河新城校区项目正式交付

近日，中建四局六公司承建的合肥八中运河新城校区项目正式交付。目前校园已完全投入使用，将在今年秋季开学季迎来第一批学子。

徽风雅韵，精诚“筑”育“新校园”

合肥八中运河新城校区项目规划用地面积277亩，总建筑面积约24.7万平方米，建造规模120个班级，可同时容纳6450名学生。作为合肥市重点工程，项目位于合肥市五大重点发展片区之一的运河新城核心区，是建国以来合肥市建筑面积和政府投资金额最大的高中学校。项目总体理念是以安徽本地传统合院建筑为蓝本，围廊合院，四水归堂，将莘莘学子聚集于此。

建成后，合肥八中运河校区将发挥名校集团示范、辐射和带动作用，共建共享优质普通高中资源，优化合肥市教育资源配置，推动合肥西部教育质量进一步提升，助力合肥运河新城全力打造长三角一体化发展的产城融合示范区。

五星闪耀，筑牢党建“新引擎”

合肥八中运河新城校区项目党支部以打造“讲政治、接地气、受欢迎、促发展”的基层党组织为目标，以“五星闪耀·善建堡垒”为抓手，不断提升项目组织力、影响力、战斗力、凝聚力和政治力“五个能力”，将党建工作融入创效争先，实现党建工作与生产经营的深度融合。适时承办行业劳动竞赛、启动仪式、观摩会等活动；参与属地扶贫事业，开展送温暖、送清凉、送文化、送安康活动；成立多方业主党建联盟，举办篮球赛、迎新春等联建共建活动；提高主流媒体宣传频次，建设进展频繁亮相多家权威媒体。项目凝心聚力，获得中施企协工程建设企业党建工作优秀二类成果、中建集团微课大赛“党的建设”选题二等奖、合肥市党建微经验二等奖；获评中建四局工人先锋号、中建四局六公司先进基层党组织、合肥市直机关四星党支部、合肥市重点局先进党组织等称号；斩获安徽省工人先锋号、安徽省红色工地等荣誉。

技术先行，赋能生产“新质生产力”

项目以科技创新推动智能建造，开展精细化施工，构建数据驱动。运用BIM技术细化管网、钢结构连廊、幕墙节点等关键节点，开展主体施工、基坑支护等平面深化布置模拟，集成施工方案三维交底。

体育馆及礼堂工程，采用了焊接球网架组合桁架式自顶升系统施工技术，创新性设计了顶升架底座传力转换装置。南大门采用业内首例CLT胶合木板作空间隔板结构体系，12道复杂工序衔接，近20次研讨论证，实现5米悬挑和中部15米大跨结构。

围绕生产履约的重难点问题，项目创新采用南大门现代木结构施工、弧形幕墙施工等多项关键技术，形成专利、论文和工法等科技成果共计7项，荣获BIM两项大奖——优路杯全国BIM技术大赛金奖和安徽省BIM技术应用大赛民用建筑一等奖。通过科技成果的转化，项目获得2023年度“绿色工地”和“智慧工地”试点项目名称，13栋单体成功创建合肥市优质结构工程，并举办2023年度安徽省质量安全现场观摩会。

奋楫扬帆，优质履约“新启航”

作为合肥市重点工程，项目自进场开工以来一直备受瞩目，始终秉持精心施工保质量、全面提速保工期的理念，荣获国家级、省级建筑安全生产标准化示范工地。项目部全体克服工期紧张等困难，为新校区建设全力以赴，顺利完成体育馆及礼堂钢网架顶升、南大门施工等重点任务，用高质量和高标准谱写栋栋建筑的无言诗歌，为合肥八中的精诚故事画上圆满句号。

（张震）

