

聚焦城市更新语境下的立体复合

2024年第五届立体城市与复合建筑学术年会暨华东院苏州设计院成立30周年活动举行

12月14日，“城市更新语境下的立体复合”2024年第五届立体城市与复合建筑学术年会暨华东院苏州设计院成立30周年活动在江苏省苏州市举办。

中国建筑业理事长修龙、苏州市人民政府副市长施嘉泓、中国建筑业学会副理事长曹嘉明、苏州市自然资源和规划局局长莫栋升、苏州市住房和城乡建设局局长王晓东、苏州相城区委常委、苏州高铁新城党工委副书记梁智焱、苏州市自然资源和规划局总规划师姚鹤林、苏州相城区人民政府副区长邢鹏、华建集团党委委员、副总裁龙革、以及汪大绥、汪孝安、倪阳、郭建祥、桂学文等多位全国工程勘察设计大师出席本次活动。开幕式由中国建筑业学会副理事长、中国建筑业学会立体城市与复合建筑专业委员会主任委员曹嘉明主持。

中国建筑业学会理事长修龙在致辞中指出，当前我国的城市发展已经从规模扩张转向内涵提质，城市建设不仅要关注物质环境的改善和物理空间的改造，

还需要综合考虑社会、经济、文化、环境的可持续性发展。

苏州市人民政府副市长施嘉泓强调，苏州正面临城镇化带来的挑战，城市更新成为主要发展方向。苏州市政府正在改变城市更新的工作方式，积极贯彻“以人为本”的理念，从政府主导模式转变为社会参与和系统化的齐抓共管，以实现资源和政策的集成，更好地满足民众需求。

华建集团党委委员、副总裁龙革表示，作为国内设计咨询领域的龙头企业，华建集团积极投身苏州的城市发展，设计了一系列重大项目和标志性建筑。未来，华建集团将以苏州设计院成立30周年为契机，深化属地化、规模化、专业化发展，充分发挥集成化一体化、专业化专项化优势，当好政府和业主的“总策划师、总规划师、总建筑师”，继续为苏州及长三角地区的可持续发展贡献力量。

在同期举行的华东院苏州设计院成

立30周年仪式上，华东院党委副书记、总经理、总建筑师牛斌指出，苏州设计院作为华东院最早设立的沪外分支机构，30年来秉承华东院优良传统和价值理念，以质量和服务为核心，得到了苏州市各级政府和重要客户的普遍认同。展望未来，华东院和苏州设计院将聚焦产业前沿，积极参与长三角一体化国家战略，以更高标准赋能区域城市建设。

主题演讲环节，全国工程勘察设计大师、华东院总建筑师郭建祥，全国工程勘察设计大师、华南理工大学建筑设计研究院有限公司董事长、总建筑师倪阳，全国工程勘察设计大师、中南建筑设计院股份有限公司首席总建筑师桂学文，gmp·冯·格康，玛格及合伙人建筑师事务所合伙人兼执行总裁吴蔚分别作主题演讲。

郭建祥在题为《边界的重构——从城市枢纽到枢纽城市》的演讲中指出，以综合交通枢纽为动力源展开的现代城市建设，对于现代城市以及建筑的规划

设计提出了新的挑战。必须要思考枢纽建筑应当以一个什么样的姿态去面对城市，真正实现由过去的枢纽割裂城市一枢纽融合城市一枢纽塑造城市。

倪阳在题为《关联设计——新岭南城市更新》的演讲中主张，城市、建筑都并非孤立的功能或形式，而是“人、地、时”多维度关联的系统整体；“人”是建筑的价值核心，设计应关注集体人、个人的生产生活方式与人文体验；“地”是建筑赖以生存的根基，设计应扎根场地，营造与当地气候、环境相关联的建筑与场景；“时”是建筑的发展内涵，设计应与时代思想、技术和材料相符合，推动时代进步和可持续发展。

桂学文在题为《因地制宜，整体统筹》的演讲中指出，伴随着中国城镇化进入下半场，城市土地价值愈发呈现马太效应，核心高密度区的地表、地下、高层、低空区域的空间价值正愈发受到重视，并不断被开发出新的建设和使用范式。

吴蔚在题为《城市空间的重塑和重构》的报告中探讨了火车站作为交通空间从功能容器到体验载体的城市职能转化议题，提出交通建筑设计需要在城市更新背景下，在保留历史和文脉的基础上，实现建筑的现代化与与时俱进。他认为，可以通过精妙的设计手法，结合先进的技术和材料，原本单调乏味的城

市空间得以转变，焕发出优雅而深远的魅力。

此外，学术报告环节分为两个分论坛，分论坛一的主题为“片区开发”，分论坛二的主题为“站城一体”。多位演讲嘉宾从各自的研究与实践角度出发分享了独到的见解。

(李婧)



面对当前日益严峻的市场形势和愈发激烈的竞争环境，中国中冶充分发挥全产业链资源禀赋，着力打造差异化竞争优势，促进企业转型升级。今年以来，中国中冶先后以联动方式中标重庆先进机电装备和物流产业园项目、郑州航空港科创城项目、深圳同胜综合管廊EPC总承包项目、沈阳白塔堡河EPC项目、广州岭头旧改项目等一系列典型工程。

以青春之名 担安全使命

——记中铁上海局西延铁路XZQ-3标段项目经理部青年安全质量监督岗



安全是企业高质量发展的生命线，青年是企业高质量发展的生力军。近日，从第32次全国钢铁行业青年工作年会传来喜讯，中铁上海局西延铁路XZQ-3标段项目经理部青年安全质量监督岗荣获2023年度全国钢铁行业“青年杯”竞赛“最佳青年安全监督岗”称号。

中铁上海局西延铁路XZQ-3标段项目经理部青年安全质量监督岗成立于2023年6月30日，现有岗员16人，其中党员3人，35岁以下青年员工占比100%，平均年龄27岁，是该公司为助力革命老区发展而组建、锻造的一支先锋队、排头兵。自建岗以来，始终以“服务企业安全生产稳定，打造红色高铁精品工程”为目标，按照“五有”（有活动制度、活动台账、活动形式、活动成效以及创新活动）的标准广泛组织开展安全质量监督工作，助力项目连续2年实现安全质量“零事故、零投诉”的管理目标。

通过“三个结合”形成工作联动。将安全监督工作与青年素养提升工程相结合，成立了理论学习小组，通过集中研讨、团干讲坛、周培训等方式，组织项目青年员工和青安质岗成员深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述以及党中央和上级党委关于安全生产工作系列决策部署，先后组织开展安全质量专题学习251次，涉及学习内容439项、覆盖青年员工976人次。与班前讲话相结合，创新搭建了“安全微课堂”平台，项目青安质岗和班组长利用班前讲话契机，及时向作业人员传达上级安全生产管理要求，不定期通报铁路路局安全生产事故案例，并逐一对本工点同类风险点进行确认和提醒，引导作业人员时刻绷紧安全生产思想弦，并逐步实现由“要我安全”向“我要安全”的观念转变。与“导师带徒”相结合，确立学徒培养“能岗匹配优、专业精准优、知识广度优、潜力发挥优”四优目标，由项目青安质岗骨干担任导师，将课堂移到现场，通过师傅“传、帮、带”，徒弟“比、学、赶”，在促进新入职员工快速实现专业融合的同时，培养储备更多的安全质量管理人才。

以“学”为先，强化理论“硬支撑”

项目青安质岗以创建“青年安全生产示范岗”为目标，聚焦安全监督主

以“练”为战，增强安全“真本领”

项目青安质岗因地制宜提出了“业务大学习、岗位大练兵”活动，并固化形成了一日一题、周一课、一月一考、一季一赛等“三个一”工作机制，在“学、练、赛”中达到以赛练兵、以赛促学的目的。开展“周一课”活动。由项目青安质岗牵头，邀请监理以及项目安全总监等专业力量每周组织开展一次安全生产知识授课活动，课后及时将活动影像资料报项目团支部备案。开展“一月一考”活动。项目青安质岗围绕新安全生产法、铁路建设项目质量安全红线管理规定、中国中铁“铁腕治安硬十条”以及本项目工序作业指导书、技术操作规程、安全应急预案等内容，编写了项目《安全生产应知应会100条》《安全质量红线管理实施细则》《安全生产事故应急管理办法》等76项安全生产管理制度和安全操作规程，并结合上级单位最新安全生产要求，组织项目青安质岗成员和其他安全管理人员每月开展一次考试，确保常学常新、常悟常进。开展“一季一赛”活动。结合日常表现和考核情况，每季度对每名岗员的能力素质作出客观评价，形成岗员素质评价报告，并将其作为岗员职务职称晋升、先进评选及绩效考核的重要依据，推动项目青安质岗高效履职。

以“查”为要，堵严现场“风险点”

推行安全生产网格化管理机制，结合项目安全生产工作实际，分解施工工序、明确风险等级，编发了项目《施工网格化管理手册》，将管段划分穿透式网格化单元8个、网格点10个，每个重点网格单元由值班网格员、网格管理员、班组长组成网格管理团队，实行值班网格长负责制，逐步形成了安全有网、网中有格、格中定人、人负其责的安全监督格局。创新安全监督管理理念，坚持“理念决定方向”，围绕打造“西延红色高铁精品工程”管理目标，项目青安质岗先后组织召开安全标准化建设专题会议20余次，在项目《施工现场安全文明标志标准化手

册》《开工标准化实施方案》和以往项目施工经验的基础上，集思广益提出了安全管理“三个标准化”，即“施工围挡统一化、标识牌标准化、临时用电规范化”，有效提升了现场安全生产管理水平。全面加强日常监督管理，坚持每周召开一次安全生产例会，每周组织开展现场安全巡查，不定期进行安全隐患检查，及时纠正作业现场“三违”等行为。同时，以隐患排查为切入点，广泛动员青年参与安全管理，通过开展“我是隐患啄木鸟”安全稽查行动，建立“问题改一改”群，动员团员青年“安全隐患随手拍”，累计查处各类安全问题70余条，整改闭合率达100%，切实提升了源头治理的效果。

以“融”为径，激活管理“新动能”

融入智能技术，实现智慧联动。项目青安质岗依托人工智能(AI)、建筑信息模型(BIM)、虚拟现实技术(VR)、增强现实技术(AR)、北斗等技术，对现场作业人员进行可视化交底，并搭建了安全智能网络视频监控远程监控系统，通过北斗定位、视频监控对施工现场进行全周期、全时段管理，及时对重大隐患及险情进行综合预警，提升了安全应急管理效能。融入中心工作，开展创新创优。项目青安质岗以解决现场技术难题、推动传统工艺工法革新以及创新创优实践为价值导向，积极开展“小发明、小革新、小改造、小设计、小建议”“五小”活动，征集安全管理金点子26条、申报国家专利2项，形成了《隧道明挖法施工研究》《3×56m连续梁双线并行挂篮施工工艺研究》《运架一体化架桥机隧道洞口架设及双线变单线施工工法研究》《隧道钢栈桥盖挖法施工研究》等一批可操作、可复制、可推广的实用技术成果，助推项目先后获评陕西省工人先锋号、陕西省劳动竞赛优胜集体、铜川市青年文明号、铜川市青年突击队等荣誉称号。

时序轮替，奋进者身姿不变；再启新程，创新者步伐更坚。在西延红色高铁建设的接力赛中，项目青安质岗将以求真务实的精神推进工程履约、以真抓实干的作风守护安全生产、以拼搏奋进的姿态谱写为企业高质量发展提供支撑的青春篇章。(通讯员 蒋波)

施工单位与设计院联动：锻造EPC类项目核心竞争力

在EPC类项目竞争中，施工单位与设计院的联动显得尤为重要。中国中冶通过加强施工单位与设计院在工程全产业链优势锻造、产品技术升级、规划咨询、项目策划、优化设计等方面协同合作，互为依托、共同提升项目执行效率和质量。这种深度联动合作，不仅强化了中国中冶在EPC领域的核心竞争力，更为公司在激烈的市场竞争中赢得更多主动权。今年7月，施工单位上海宝冶与设计院中冶赛迪、中冶京诚紧密联动成功中标郑州航空港经济综合实验区科创城(一期)片区综合开发项目。该项目作为河南郑州航空港区“21城联动”的主力军，是河南省推动高科技创新高地战略的具体实践。为进一步争取项目落地赢得更多先机，在项目前期，三家单位联合组建项目专班，制定推进策略，明确具体分工，互补优势资源，为项目推进实施打下坚实基础；在投标阶段，上海宝冶发挥属地品牌影响力作用，结合中冶赛迪、中冶京诚强大的设计能力，从设计、施工、技术难点等方面研究分析，为项目中标提供可靠保障。在三家单位联动努力下，科创城项目一举中标，这是市场营销“五个联动”落地落实的具体体现，也是“五个联动”模式创新可行性与前瞻性的有效实践，更是在探索、优化及实践EPC类项目创新模式的道路上提供有力实证。

中国中冶与五矿资本联动：借力资本赋能市场营销新高度

资本是工程的血液，资本流动之处，项目勃发生机。借助集团公司金融牌照优势，中国中冶与五矿资本在综合开发、“三大工程”等投融资项目领域展开深入合作。通过不断创新商业模式，形成“投、融、建、营”一体化联动模式，显著提升企业综合实力和品牌影响力，为市场营销注入新的活力，也牵住了中标广州市黄埔区长岭街岭头公司旧村合作改造项目等一系列重点工程的“牛鼻子”。金融资金在推进广州岭头旧改项目中起到关键性作用，在项目筹备阶段，上海宝冶联动五矿证券，将其在金融领域的深厚基础与敏锐洞察力应用于项目前期策划与商务谈判中，为项目顺利启动奠定基础；在实质推动阶段，上海宝冶作为牵头单位，凭借社会影响力和丰富的属地资源，积极与项目业主方及还迁村民沟通协商，确保项目执行方案的合理性与可执行性，赢得各方认可与信任；在项目落地实施中，上海宝冶精准分析项目定位和资源缺口，与五矿证券探索合作共赢的协作新模式，提高服务质量，提升项目市场竞争力与盈利能力，为项目实施铺平道路。

长城投资与置业及各子企业联动：全生命周期管理共铸大优项目

全生命周期管理是工程项目市场开拓的导航仪与加速器。中冶长城投资、中冶置业充分发挥投资运营管理和房地产开发优势，在土地一二级联动和投资、建设、运营一体化综合开发类项目中，充分整合设计院的总体策划、产业资源、精准设计，以及施工单位的营销渠道和施工管理能力，发挥整体开发、全生命周期管理优势，不断创新合作机制，合力开拓大项目、优质项目，赢得市场广泛认可。当前，北京市某项目正采用该联动方式积极有效推进，拟以“集体经济组织与国有企业联营”的模式进行合作开发。中冶长城投资整合中冶内部置业、设计、施工等单位共同推动项目投资、建设、运营等。具体实施过程中，中冶长城投资作为中冶专业投资平台发挥投资引领作用，负责与政府洽谈，从投资角度统筹项目整体工作；中冶置业负责项目招商运营、物业管理等工作；设计、施工单位负责工程设计与建设等工作。目前，中冶长城投资正准备可研报告报批工作，中冶置业全力配合在市场调研、客群定位、方案规划等各方面提供专业支持，争取项目合同尽早签署。

专业平台公司与设计施工单位联动：以专业化力量共同做大市场规模

专业平台公司与设计施工单位的联动，是打造差异化竞争优势的重要一环。中冶国际、交通、置业、生态环保等专业平台公司充分发挥其在资源整合、专业化运作、商业策划、资产运营等方面的独特优势，与设计施工单位形成优势互补的合作关系，构建出中冶优势企业专业化协同发展、一体化协同运营的高效合作生态体系。黄冈大别山革命老区核心区水安全保障工程——鄂东水厂建设项目是专业平台公司与设计施工单位联动的生动体现。中冶生态环保与上海宝冶深入开展对接交流，不断探索优势互补、合作共赢的协作模式，充分利用上海宝冶在工程建设领域的品牌影响力和属地化资源优势，结合中冶生态环保在水务工程领域丰富的技术积累和投资运营平台功能优势，紧密合作实现节能环保工程领域资源的深度整合与高效配置，最终成功中标鄂东水厂项目委托运营服务，打造中国中冶在供水领域集投、融、建、营一体化全产业链全生命周期工程，取得水务市场规模上的一次重要突破。(钟涛)

中国中冶：加强各方联动 打造差异化竞争优势

以高质量党建引领项目建设高质量推进

——记沈阳所扬州院航空谷研发中心项目

航空产业是“现代工业之花”，近年来，扬州市将航空产业作为全市13条新兴产业链“第一链”，举全市之力推动航空产业和航空经济高质量发展。航空谷项目应运而生，沈阳所扬州院航空谷研发中心于芒稻河畔拔地而起，致力于打造航空工业在扬州的区域高端研发中心，与上海飞机工程中心、北京集团公司科技创新大本营联动联通，成为江苏航空产业新地标。

该项目由江苏华建承建，自2023年8月启动以来，受到了政府和社会各界的高度关注与支持。该项目虽然体量不大，但由于其独特、复杂的双螺旋上升玻璃幕墙外立面造型，给施工带来了不小的难度和挑战。华建人始终坚持以精益求精的态度，不畏艰难，力求在每一个细节上追求卓越，确保施工质量和进度。6月14日，该工程顺利封顶，用时“295天”，圆满诠释了“扬州速度”“扬州力度”，获沈阳所点赞。

永葆攻坚克难的锐气和斗志

面对独特外立面造型带来的高难度挑战，项目团队找准党建与项目建设的结合点，将党建目标与建设目标同步制定、紧密融合，积极开展党员“先锋工程”，发挥党员创新攻坚的积极性和示范带头作用，开展破冰攻坚、技术创新。公司与项目部联动，在极短的时间内顺利建立了各专业BIM模型，模拟施工及直观交底，为后期施工创造了便利条件；同时利用tekla软件建立外立面钢结构模型，指导预埋件的定位、构件的加工和安装，提前预控预埋精度及施工安装偏差。在施工过程中，针对6层以上钢结构构件吊运难的问题，项目部提前谋划，科学调整升降机安装和脚手架搭设方式，合理安排施工工序，在主体结构施工过程中将钢构件穿插吊运至楼层内，确保了后续钢结构构件顺利安装。

坚守质量兴业的初心和使命

面对施工中因焊接引起的埋板收缩变形、外扩顶住埋板侧面混凝土保护层、破坏保护层的现象，项目团队集思广益，经与各参建单位多次商讨，通过凿开两道竖向缝隙，将埋板两侧边缘与混凝土分开，辅以延长焊接间隔时间，防止温度过高，有效解决了该质量堵点。针对双螺旋上升双扭弯曲异形构件制作难、安装难等问题，项目团队始终坚信“没有完成不了的任务、没有克服不了的困难、没有战胜不了的敌人”，一次次地深化设计，一次次地推翻重来，最终在tekla模型的指导下，将该构架方管先行分解，以三心弯圆机、液压机分别进行弯曲、扭曲加工，通过工厂制作的胎膜架装配底板、侧板、盖板，最终拼装焊接形成双扭弯曲方管，有效解决了双曲弯扭构件加工难度大、加工尺寸精

度低的问题，对类似异形双扭弯曲钢结构的加工具有较高的指导意义。

常怀生命至上的尊重和戒惧

始终坚持“安全就是最大效益”的理念，绷紧安全之弦，守住安全底线。通过建立健全安全生产工作清单和责任清单，将“一岗双责”落到实处；定期开展应急演练、开展现场急救知识培训，提高现场人员面对突发事件的反应能力及自救能力，营造项目岗位安全文化氛围；号召党员干部从自身做起，严把安全关、质量关、技术关，打通安全管理“最后一公里”，让党员在安全质量管理中“挑大梁”“做表率”，真正把安全质量工作放在首位，切实提高项目应急能力，形成“事事要安全、人人管安全”的施工氛围，项目安全生产形势保持持续稳定。(通讯员 吴热卿)