

科技与人文并举

天津团泊打造AI未来城市试验区

“秋风象一把柔韧的梳子，梳理着静静的团泊洼；秋光如同发亮的汗珠，飘飘扬扬地在平滩上挥洒。”郭小川笔下的《团泊洼的秋天》描绘了团泊秋日沉静美好的景象下暗含着蓄势待发的势能。

如今，位于天津市静海区团泊健康城东区9487亩这片生态净土，正在孕育改变城市未来的关键力量，构建具有示范价值的前沿品质样板。

今年5月，全国首个AI未来城市大赛——“团泊AI未来城市设计大赛”正式启动。大赛以“科技与人文并举的AI未来城市”为主题，以天津团泊健康城东区9487亩地块为基地，向国内外规划设计、建筑设计、人工智能等专业人士发出征集，打造AI未来城市试验区。这场设计竞赛的启幕是践行“数字中国”战略、打造京津冀智慧示范新城的重要里程碑，也将为天津建设“人工智能先锋城市”注入强劲动力。

导入新兴产业

据了解，团泊健康城东区9487亩地块以前是农用地，闲置几十年未开发，也因此较好地保留了原始的湿地生态。

6年前，开发团泊的消息不脛而走，规划图已出，但后来因为重大产业调整，原规划已不再适用。直到今年团泊AI未来城市大赛启动，团泊不仅吸引了设计师、开发者、投资者的目光，还招来新兴科技企业入驻，新产业、新蓝图、新模式，让人



期待。

天津渤海国有资本投资有限公司副总经理、天津晟达资产经营管理有限公司执行董事李庆华告诉记者，传统的房地产开发模式已经不能支撑这块区域开发，加上当前人工智能产业的发展势头迅猛，所以在团泊9487亩地块调整规划中非常注重人工智能产业的导入。

“我们希望抓住新一轮的人工智能科技革命的契机，将AI未来的城市中的机器人、无人驾驶、无人机等许多应用场景在咱们的城市建设中落地，促进新兴产业的开发、城市建设，然后吸引人们在这里生活居住、工作，从而打造一个全新的城市形态。”李庆华说。

前瞻性定位带来全新挑战

团泊9487亩地块提出“AI未来城市”的前瞻性定位，在为该区域带来了全新的发展机遇的同时，也对传统发展理念与路径提出了全新的挑战。

中国城市规划学会资深理事、天津市城市规划学会理事长、天津大学教授黄晶涛坦言，这是一个难度非常高的项目，其所面对的环境比6年前更加复杂：存量时代，城市发展面临转型，同时建设市场下行压力很大，甲方的诉求也体现在规划难度上。从市场的容量来看，依靠传统的地

产开发思维、新城建设的工具来启动该地块开发建设，希望渺茫。

那么该如何破局？黄晶涛认为，先要扩圈，跳出天津看天津。在雄安新区最初的研究中，黄晶涛的团队曾提出过“山海雄津”区域发展构想。连接京津冀重要城市节点，团泊9487亩地块可以视为融入“山海雄津”国家地理科技公园中的重要锚点。进一步叠加“AI未来城市”这一创新定位，对接更为广阔的发展机遇与价值，以可持续更新相关的深化工作，形成了“1+10+X”的城市更新政策体系清单，通过更多的政策制度设计来破解当中的难题。强化总规统领一条主线、“三师”联创一张图、资源盘活一盘棋和高质量贯通一条线，聚焦策划设计赋能、资源统筹和模式贯通，通过高品质更新设计，功能重塑和卓越的方案，突破原来对于增量上的依赖路径。

与、共享、可持续。

上海市城市规划设计院城市更新和公共空间促进中心副主任，上海城市更新开拓者联盟副秘书长周文娜在《可持续城市更新模式的内涵、逻辑与行动框架——以上海为例》报告中，以可持续城市更新模式为主线，分享上海近两年在城市更新方面的专项实践。上海从2023年开始城市更新，以可持续更新相关的深化工作，形成了“1+10+X”的城市更新政策体系清单，通过更多的政策制度设计来破解当中的难题。强化总规统领一条主线、“三师”联创一张图、资源盘活一盘棋和高质量贯通一条线，聚焦策划设计赋能、资源统筹和模式贯通，通过高品质更新设计，功能重塑和卓越的方案，突破原来对于增量上的依赖路径。

来自清华同衡规划设计研究院的城市体检与评估研究部主任任可双，城市更新与治理规划一所副所长刘立早，遗产五所副所长刘雨娟，城市更新规划设计所副所长杨丹，文化与自然资源研究所所长张捷，交通规划设计研究所副所长张辉，建筑分院设计六所所长杨宇昕，分别从体检更新一体化工作方法、更新专项编制方法创新、更新时期已有资产管理与统筹、更新项目操盘实践、城市交通更新等多维度分享实践报告。

圆桌讨论环节，潘芳作为主持人，围绕“城市体检与城市更新的一体化”“城市更新项目的运营前置”“城市更新中的制度设计”三个议题，与清华大学建筑学院副院长梁思思、北京兆泰城市更新发展有限公司副总经理葛晓宁、北京大栅栏投资有限公司副总经理滑斌、清华同衡规划设计研究院副院长杨军一起探讨城市更新工作中的实践和思考。

(首席记者 吴真平)

即便充满挑战，黄晶涛非常赞赏和认同，此次大赛为“空间架构师”们提供了一次先行先试的机会。

科技与人文并举

在此次大赛中，参赛者需充分了解AI新技术对未来城市空间产生影响，在作品中展现未来城市的体系框架，设计出融合自然、科技、人文、美学的未来之城。

作为大赛的评委会主席，中国城市规划学会理事长、全国工程勘察设计大师、住房和城乡建设部原总经济师杨保军透露，此次大赛重点考察参赛方案在三个维度上的突破：如何构建未来城市的体系框架并实现与传统空间的有机融合？如何实现AI技术与生态保护的协同共生？如何创造具有人文温度的科技生活场景？

作品必须体现出科技与人文的平衡。杨保军说，相较于科技的迅猛发展，人类自身的情感、认知和社会结构的演进是相对缓慢的。如果科技在发展的过程中忽视了人本身的价值与需求，可能与人的需求脱节，甚至违背初衷。他打个比方说，“就像一架飞机的两翼，一边是科技，一边是人文，比翼齐飞，我们才能飞得更稳、更高、更远。”

无论科技如何发展，其最终目标都是造福人类，让生活变得更加美好。因此，本次大赛旨在推进AI城市建设，却始

终坚持“生态优先”，突出“人文引领”的发展原则，并鼓励人文、艺术、科技等从业者和机构进行跨专业、跨学科联合创作。

杨保军表示，他们期盼的团泊将来既是智能创新的高地，更是诗意栖居的家园。

未来可期

创意之花在夏日盛放，秋日结果。5月开赛，9月完成作品提交，即将进入评审阶段。

站在科技革命的风口之上，落实天津市委、市政府“十项行动”“三新”“三量”工作部署，依托中国城市科学研究会AI未来城市产业分会平台，集聚国内城市规划、人工智能、投资建设领域的优质资源，团泊AI未来城市试验区的将来充满无限可能。

李庆华表示：对于团泊的开发，他们有足够的耐心。关键是找准方向和定位。聚焦人工智能等前沿技术和产业，支撑区域开发，同时落实国家关于人工智能的发展战略。通过团泊未来新城的建设带动天津市人工智能产业的发展，以此为目标，围绕明确的产业方向和产业落地去逐步招商引资项目落地。预期在三到五年内，将会形成AI未来产业聚集区，由点及面，再到9487亩地块全域，一座由AI技术驱动的未来新城指日可待。

(首席记者 吴真平)

聚焦创新解决方案 助力城市高质量可持续更新

清华同衡学术周“城市更新·可持续发展”论坛回顾

城市更新自2021年“两会”首次写入政府工作报告，一直备受行业内外关注。今年政府工作报告要求持续推进城市更新和城镇老旧小区改造；中央城市工作会议也明确，推进城市更新，将成为当前和今后一个时期城市工作的重要抓手。规划设计从业者如何助力城市在内涵式发展阶段实现高质量、可持续的更新升级？

9月下旬在京举行的第十届清华同衡学术周“城市更新·可持续发展”主题论坛，以“可持续的城市更新”为核心，从理论研究、规划策划、专项实践等多层面展开深度探讨，进一步明晰可持续城市更新的发展趋势与实施路径、阐释从体检到更新的一体化实施路径、分享多类型更新项目的实践经验，为中国可持续的城市更新提供兼具理论指导性与实践操作性

的方向指引。论坛吸引了来自河北省、海南省、四川省、湖南省、河南省以及北京市西城区和丰台区的各位专家领导莅临现场。

清华同衡规划设计研究院副院长、城市更新与治理分院院长潘芳主持论坛开幕环节。她提到，目前传统的城市增长模式已经难以满足多维度的需求，探索适配新时代要求的存量更新路径已是当务之急。规划设计从业者应该不断改革创新，自我突破，在建设现代化人民城市的历史进程中发挥应有作用。

清华同衡规划设计研究院党总支书记、院长恽奕在致辞中谈到，城市更新不仅仅是建设行业的事，也不是单一功能的建设，它需要凝聚城镇化转型发展的战略共识，团结多方力量来开展工作。推进城市更新，既要

有战略统筹全局的能力，也要有精细化实施的路径，而且还要有调度各方资源，从而实现整个城市的竞争力提升、产业转型、民生福祉等各个方面协同发展的目标，让所有参与城市更新的主体从中感受到好处。此外，城市更新还需要重构城市治理的一些工具，叠加多方的产业效益，实现城市运营成本的优化和效益的协同提升，建立起新的低碳循环，才能支持城市更新、城市空间的精细化再生。

学术报告环节由清华同衡规划设计研究院副总规划师、城市更新与治理分院副院长，北京城市规划学会城市更新与规划实施专业委员会委员邢瑞主持。

中国人民大学国家发展与战略研究院高级研究员、城市更新研究中心的主任秦虹在《精准施策、多元共治——破解城市更新的供需困局》报告中指出，过去五年我国的城市更新取得了很大的成就，产生了众多优秀的案例，然而在经济效益上、投入产出上远远没有达到预期。供需错配是城市更新的一大困境。在政策层面的错配体现在目前政策、标准、法规、体制、流程等基本是针对增量的项目，并不适合城市更新项目。在运营层面也存在供需错配的错配。如，在一些城市更新项目里存在典型的房地产开发思维，没有考虑与社会需求有效对接。秦虹认为，城市更新要贯彻“人民城市”理念，构建多元共治的新的体系。结合中央城市工作会议的精神，做好“五个转变”，构建国家层面的政策治理，落实项目层面的政策执行，让实施主体有足够的授权。政府搭好平台，企业算好长账，居民当好主人，专业力量来赋能。从单一主体向多元共治转变，以多方协同来推动城市更新，确保更新过程中的公开参

与、共享、可持续。

上海市城市规划设计院城市更新和公共空间促进中心副主任，上海城市更新开拓者联盟副秘书长周文娜在《可持续城市更新模式的内涵、逻辑与行动框架——以上海为例》报告中，以可持续城市更新模式为主线，分享上海近两年在城市更新方面的专项实践。上海从2023年开始城市更新，以可持续更新相关的深化工作，形成了“1+10+X”的城市更新政策体系清单，通过更多的政策制度设计来破解当中的难题。强化总规统领一条主线、“三师”联创一张图、资源盘活一盘棋和高质量贯通一条线，聚焦策划设计赋能、资源统筹和模式贯通，通过高品质更新设计，功能重塑和卓越的方案，突破原来对于增量上的依赖路径。

来自清华同衡规划设计研究院的城市体检与评估研究部主任任可双，城市更新与治理规划一所副所长刘立早，遗产五所副所长刘雨娟，城市更新规划设计所副所长杨丹，文化与自然资源研究所所长张捷，交通规划设计研究所副所长张辉，建筑分院设计六所所长杨宇昕，分别从体检更新一体化工作方法、更新专项编制方法创新、更新时期已有资产管理与统筹、更新项目操盘实践、城市交通更新等多维度分享实践报告。

圆桌讨论环节，潘芳作为主持人，围绕“城市体检与城市更新的一体化”“城市更新项目的运营前置”“城市更新中的制度设计”三个议题，与清华大学建筑学院副院长梁思思、北京兆泰城市更新发展有限公司副总经理葛晓宁、北京大栅栏投资有限公司副总经理滑斌、清华同衡规划设计研究院副院长杨军一起探讨城市更新工作中的实践和思考。

(首席记者 吴真平)



设计行业企业转制行业转型带头人

9月24日下午，由中国勘察设计协会指导，上海市勘察设计行业协会（以下简称协会）主办的协会九届五次会员代表大会暨协会成立40周年行业成果回顾大会在沪举行。

中国勘察设计协会理事长朱长喜、上海市住房和城乡建设管理委员会总工程师刘千伟出席会议。本次大会采用线上线下相结合的形式开展。

刘千伟充分肯定了协会四十年来为上海城市发展作出的重要贡献。面向“十五五”，他提出要以“三个引领”为抓手，推动行业高质量发展——以创新引领锻造技术硬实力，以责任引领践行人民城市理念，以开放引领构建发展新格局，并希望协会继续发挥好政企协同、跨界融合、人才培养三大平台作用。

朱长喜高度评价上海勘察设计行业四十年来所取得的卓越成就。他指出，行业正面临发展逻辑、技术范式、责任内涵三大深刻转折，期待协会继续强化标杆引领、深化人才战略、推动跨界融合，将“上海设计”打造为国家名片，成为引领中国勘察设计行业高质量发展的创新引擎。

协会会长顾伟华作主旨报告，他系统回顾了协会与行业共同发展的四十年历程。自1985年成立以来，协会始终秉持“服务企业、规范行业、发展产业”的宗旨，会员从初期几百家企业发展至覆盖不同所有制、不同专业领域的2000余家，推动行业完成从计划经济向市场经济、从技术引进到自主创新、从单一服务到全产业链赋能的三次跨越。通过完善法人治理结构、承接政府转移职能、构建人才成长梯队、推动技术进步创新、加强行业自律建设、搭建交流合作平台等举措，协会助力“上海设计”品牌享誉全国，成为连续十年获评5A级的核心行业平台。

全国工程勘察设计大师、中国城市规划规划设计研究院院长王凯远程视频连线为全体与会代表作了题为《深入解读中央城市工作会议（精神）》的专题报告。他结合自身深厚的理论素养与丰富的实践经验，对中央城市工作会议的核心要义和精神实质进行了系统梳理和精辟阐述。

上海天强管理咨询有限公司创始人、总经理祝波善剖析了上海市勘察设计行业现状及未来趋势。他表示，未来行业将进入以价值重构与生态协作为核心的“革新时代”，企业必须从规模增长转向价值增长，技术上推动AI与数据双轮驱动，业务上从“单点设计”转向提供EPC、全过程咨询乃至“设计+运营”的全域服务，组织上构建敏捷的敏捷体系，人才培养懂数据、懂设计、懂绿色的复合型团队。

上海市浦东新区审查中心技术督导王臻博对《浦东新区关于推进建筑师负责制工作的实施办法》（以下简称《实施办法》）进行了深入解读。他回顾了自2015年以来浦东新区试点建筑师负责制的工作历程，并重点介绍了2025年3月正式发布的《实施办法》的核心亮点：一是明确要求特定类型的国有资金投资项目采用建筑师负责制，显著扩大了实施范围；二是开放符合条件并经备案的境外建筑师担任责任建筑师；三是倡导“方案引领”，强调责任建筑师对设计品质的主导权；四是实现实质性授权，明确责任建筑师参与招标投标活动，并以承诺优化施工图审查等流程，提升效率的同时夯实了建筑师的全过程责任。

大会还举行了颁证仪式，朱长喜、刘千伟为秦云、莫峻、张富根、丁洁民、黄岗五位同志授予“上海市勘察设计行业企业转制行业转型带头人”荣誉称号。

顾伟华、协会专家顾问工作委员会副主任吴之光、协会常务副会长姚军、全国工程勘察设计大师、协会专家顾问工作委员会委员朱祥明、协会党支部书记、秘书长忻国樾、协会专家顾问工作委员会徐大同为项目代表颁发荣誉证书。

同时，大会公布了“上海勘察设计行业四十周年标志性（典型性）项目”入围名单。东方明珠广播电视塔、上海中心大厦、世博一轴四馆等46个涵盖各领域的经典工程入围，集中展现了上海勘察设计行业四十年来辉煌成就与技术实力。

“上海市城市更新优质项目展”作为上海市勘察设计行业协会成立40周年系列活动之一，旨在集中展示近年来上海在城市更新领域取得的卓越成果与宝贵经验，是上海城市更新实践的缩影与典范。

上海勘察设计行业四十周年标志性（典型性）项目展展示时代标杆与经典范例。从浦东开发开放的壮阔画卷，到“一江一河”滨水空间的华丽转身，从跨越天堑的越江大桥、穿行地下的轨道交通网络，到重塑天际线的摩天大楼与焕发新生的历史街区，该展是对一段辉煌历程的致敬，也是一次行业智慧与城市梦想的集中呈现。

(资深记者 陈曼)

上海市勘察设计行业协会成立四十周年行业成果回顾大会在沪举行

同期展览彰显时代标杆与经典范例



以空间重构激活城市与社区的生长力

——记社区公共空间与城市更新领域专家何鹏飞

在中国快速城市化的进程中，高楼大厦勾勒出都市的轮廓，但随之而来的问题是：如何让城市回归人的尺度？如何在高速运转的社会中重塑社区温度？作为一名深耕行业17年的建筑师，上海联创设计集团设计总监、思墨建筑工程设计有限公司首席建筑师何鹏飞拥有中国一级注册建筑师资质，是中国建筑学会会员、中国风景园林协会会员，始终致力于社区公共空间与城市更新探索，并形成了兼具实践深度与原创价值的“中国方案”。

深耕十七载：让建筑成为社会纽带

何鹏飞的职业轨迹几乎与中国城市建设浪潮同步。作为中国一级注册建筑师、中国建筑学会会员，他坚持“建筑赋能社会”的理念，力求通过空间重构，推动人与城市、人与生活之间的连接。

在江苏南京麒麟社区中心项目中，他打破了社区中心“单一办事”的传统框架，将文化、体育、养老与邻里交往

融为一体，创造一个开放的“社区会客厅”。该项目落成后成为居民的日常聚点，并荣获2025年美国好设计奖金奖，成为国内社区更新项目的重要案例。

在上海宝格丽酒店修缮工程中，他提出“修旧如旧+功能植入”的策略，既保留建筑历史风貌，又嵌入现代使用功能。地下展厅的增设，更使历史文化得以传承。该项目获中国建筑学会建筑设计二等奖，被评价为“实现了历史与当代生活的平衡”。

在江苏戴庄村村民服务中心项目中，他同样注重乡土特征与现实需求。广场既能晒谷，又能举办公共活动，真正融入村民生活。该项目获2025年美国缪斯设计奖金奖，被认为是城乡结合部公共空间探索中的亮点。

从项目到学术：推动中国方案建构

何鹏飞不仅在项目实践上不断突破，也在学术层面推动行业思考。2022年，他在《建筑工程技术与设计》杂志

发表论文《从邻里中心到社区综合体：社区中心设计的演变与发展》，系统梳理了中国社区建筑的发展脉络，提出“功能复合化、空间活力化、运营社会化”的趋势判断，引发业内广泛关注。

这一学术思考与项目实践紧密呼应。例如，戴庄村村民服务中心正是其理论在乡村实践中的落点：通过复合化设计，赋予乡村空间新的社会活力。

国际舞台上的中国建筑表达

在国际建筑舞台上，何鹏飞的作品同样展现出影响力。《追光教堂》因对光影与空间的极致运用，先后获得2021年美国Architizer A+奖大众评审大奖和2022年美国IAA国际建筑奖优胜奖，以纯粹的建筑语言打动了不同文化背景的评委与公众。

2025年，他的设计成果达到新高度。除社区与乡村项目的两项国际金奖外，《洞头国际客运码头》荣获意大利A'设计大奖金奖。该项目探索了交通设施

建筑在大规模人流组织与地域文化展示中的平衡，被认为是中国公共建筑在国际舞台上的重要呈现。

业内专家评价指出，何鹏飞的设计不仅是个人探索的成果，更是中国建筑师集体形象的延伸。他通过社区中心、历史修缮、乡村公共空间与大型公共设施的多元实践，为“中国方案”的形成提供了经验。

以空间赋能社会：回应时代命题

“城市更新不是推倒重来，社区营造也不是设计师的自我表达。”何鹏飞始终强调，建筑的价值不仅在于形态美学，更在于能否成为社会活力的催化剂。

从上海到南京，从城市到乡村，从历史街区到来世社区，他用17年的实践不断回应社会发展的现实需求。他的探索证明，空间重构不仅能改善物理环境，更能推动社区凝聚力与城市可持续发展。

(记者 何梦吉)