

铁路、核电等重大项目将设民资参股“底线”

据悉,相关部门正酝酿出台进一步促进民间投资发展的政策文件,若干措施将进一步拓宽民间投资空间,破除限制民间投资的各种隐性壁垒。其中,将对铁路、核电、油气管道等领域重大项目设定民间投资参股比例的最低要求,这将是打破行业准入壁垒和隐性垄断的关键举措。

近日召开的国务院常务会议部署进一步促进民间投资发展的若干措施。会议指出,要聚焦企业关切的关键问题,在扩大准入、打通堵点、强化保障等方面实施一批务实举措。其中,在拓宽民间投资空间方面,将支持民间资本加大新质生产力、新兴服务业、新型基础设施等领域投资。

“强化这些领域的民间投资,有利于加速国内产业链升级,挖掘投资消费结合点、打造新的经济增长点。”中国宏观经济研究院投资研究所研究员张子强表示,“最低要求”设定不能“一刀切”,需考虑不同领域技术特点、安全要求、项目规模、市场化程度等因素。吴

有红说,如对于同一领域内不同规模的项目,可设定差异化的最低比例;可允许民间资本通过联合体参股,或者通过产业基金参股;对于核电等技术壁垒高、安全要求极严且项目投资规模巨大的项目,民间资本的参与会更谨慎,待经验成熟后逐渐提高。

“分类施策的同时,还要做好权益保障,比例设定需配套决策参与、收益分配等机制,同时结合项目生命周期动态调整,兼顾初期风险与后期收益平衡。”魏琪嘉说。

魏琪嘉表示,下一步,还要落实好招标投标领域相关制度规定,保障中小企业政府采购预留份额,直接为中小企业打开稳定市场空间,帮助中小企业依托政府采购订单稳定经营、积累资源。同时,加大中央预算内投资对民间项目的支持,通过政府资金的引导效应,降低民间资本对项目风险的顾虑,同时撬动更多民间资本跟进投入,形成协同投资格局。

和谐政策

日前,北京市召开“十四五”时期经济社会发展成就发布会,相关负责人现场答记者问,全面解读北京“十四五”发展的历程与成就。

在经济体制改革方面,北京市发展改革委副主任林剑华表示,“十四五”以来,北京市持续服务融入全国统一大市场,实施投资促进体制机制改革,形成招商引资新模式。全面清理市场准入壁垒,坚持“非禁即入”,创新新兴产业监管模式,发布全国首个人工智能领域监管沙盒。制定公平竞争审查指引,优化信用监管,为5.1万户经营主体开展信用修复。

在激发经营主体活力方面,推进基础设施竞争性领域向各类经营主体公平开放,支持民营企业积极参与“两重”“两新”,在市政、交通、公共服务等方面推进一批项目,为民间资本参与拓宽路径。“十四五”期间,全市面向民间资本推介重大项目达1030个,总投资超1.3万亿元。重大科技基础设施中,2024年全市部署的超六成产业领域关键核心技术攻坚项目都有民营企业身影。全链条服务助力民营企业出海,全市民营企业进出口额由2020年的2251亿元增至2024年的4353亿元,增长93.4%,占地区外贸总额增至12.1%,两项指标均创新高。

提升民生保障方面,北京市发展改革委副主任李晓涛表示,“十四五”期间,全市基本公共服务支出增速高于一般公共预算收入增速,着力解决市民盼盼、百姓所需,让大家更有获得感、幸福感、安全感。全市四级公共文化设施已基本实现全覆盖,博物馆总数居全国城市首位,2024年约1亿人次走进博物馆感受文明之美,全市经常参加体育锻炼的人口比例达到53%,处于全国领先水平。300多所学校建设了“安心通学路”,开通了“通学公交线路”。

在乡村振兴方面,李晓涛表示,“十四五”以来,北京坚持走“大城市带动大京郊、大京郊服务大城市”的城乡融合发展之路,加快推进新型城镇化和乡村全面振兴,积极探索推进“两山”理念的实践转化。北京深入实施“百千工程”,全市首批12个示范片区全面建成,示范村集体经营性收入普遍提高20%以上。

北京向民间资本推介重大项目一千零三十个

项目巡礼

宏润建设参与承建的海底隧道及接线工程开工

近日,由宏润建设集团股份有限公司(以下简称宏润建设)参与承建的S202象山石浦港海底隧道及接线工程正式开工,这是宁波市首条海底盾构公路隧道,也是国内最长的穿越全淤泥质软土地层的海底盾构公路隧道。

该工程全长约6.7公里,起点位于石浦镇高速连接线及沿海南线交叉点,下穿石浦渔港海域,终点位于鹤浦镇乌沿港大桥及连接线远期线位,与金七门核电站厂址道路衔接。项目按一级公路标准建设,设计速度为80公里/小时,双向四车道,包括1座隧道和3座桥梁。作为核心工程

的隧道段全长4.26公里,其中盾构段长约3.1公里,盾构隧道外径13.3米。

“这是我们第一次在复杂海床条件下建设公路盾构隧道,技术难度大、工期紧、审批环节多,可以说是‘三重难关’叠加。”宏润建设相关负责人介绍。面对技术“零经验”、工期“倒逼紧”、审批“多头绪”等挑战,在象山县委、县政府牵头下,宏润建设由技术骨干带头推进,集中力量突破关键难题。

在技术方面,宏润建设项目部特邀了院士团队全程指导,组织技术人员赴汕头、青岛等地学习海底隧道建设经验,将风险控制前置到设计阶段,实现从“被动纠错”到“主动优化”的转变。在推进效率上,突破传统串联审批模式,采用并联推进机制,同步开展12项专题论证,并通过“周通报、月调度”机制,高效对接省市部门,将项目审批时间压缩40%以上。

“我们还争取到了盾构始发井的容缺审批,为项目实质性开工抢出了近2个月时间。”该项目负责人介绍说,项目

通讯员 马建杰

行业观点

持续激发民营经济生机活力

截至今年二季度末的数据显示,我国民营企业交出了一份稳健有力的成绩单:民营企业数量增至5800多万户,进出口连续21个季度同比增长,制造业民间投资增长6.7%;从“杭州六小龙”火出圈,到泡泡玛特成为创意名片,再到第三届中国国际供应链促进博览会上民营企业竞相展现各类新品“链”动全球……统计数据和生动实践,展现出我国民营经济量质齐升、向新而行。

良好的发展势头离不开政策保障、法治护航。年初召开的民营企业座谈会,释放促进民营经济健康发展、高质量发展的鲜明信号。我国第一部专门关于民营经济发展的基础性法律——《民营经济促进法》,一系列政策“组合拳”接续出台,全国统一大市场建设向纵深推进……密集出台的政策措施激励广大民营企业抓住机遇、苦干实干,在推动经济回升向好中积极有为。

也要看到,当前民营经济发展仍面临一些困难。既有外部不稳定不确定因素较多、国内有效需求不足的挑战,也有企业自身转型升级压力加大等。各地各部门应着眼于解决民营企业反映比较集中的问题,把存量政策和增量政策有效落实下去,让民营企业坚定发展信心。

扎扎实实落实促进民营经济发展的政策措施,是当前的工作重点。政策的生命力在于执行。对政策落实过程中形成的经验做法,应及时总结、加以推广。对执行不力情况,要加强监督检查、纠正偏差。同时要做到问需于企,鼓励企业就政策执行提需求、谈建议,根据反馈进一步调整完善,提高政策执行精准度,持续将政策红利转化为发展动力。

不断提升民营企业发展内生动力是关键。抢抓新一轮科技革命和产业变革机遇,坚守主业,不断修炼“内功”,企业才能不断打开发展新空间。民营企业要保持爱拼会赢的精气神,带头创新求变,方能带领企业向价值链高端攀升。

中国经济迎难而上、稳中向好,民营企业承压奋进、活力凸显,让我们更加坚信,中国经济发展前景光明,广大民营企业和民营企业大显身手正当其时。

刘开雄



编者按:当前,在行业竞争加剧与市场增量收缩的背景下,民营勘察设计企业面临着技术趋同、人才短缺及数字化转型成本高昂等挑战。而通过AI与数字化技术实现“降本、增效、创新”,重构市场、生产、管理全链条,已成为许多民营勘察设计企业突破发展瓶颈的核心路径。

本文以华汇工程设计集团股份有限公司(以下简称华汇)的实践为例,聚焦市场边界延伸、生产范式创新、组织效能提升三个维度,探讨企业的数智化破局之道,为广大民营勘察设计企业突破发展瓶颈、重构核心竞争力提供思路和帮助。

维度一:延伸市场边界

首先,实施商机信息实时检索。在传统商机管理中,民营企业常面临信息滞后与效率瓶颈,如海量非结构化数据(如散件广告、招投标公告、客户动态)分散于不同渠道,人工采集耗时且分布于不同区域,商机识别依赖人工经验,处理速度难以匹配市场变化节奏等。由此,融合RPA流程自动化、自然语言处理与大数据分析技术的智能化解决方案应运而生。通过构建智能化信息采集与分析系统,实现对区域市场的动态监控。实时采集政策文件、潜在客户信息、招投标公告等非结构化数据,结合动态标签体系实现商机信息的结构化处理,助力企业精准营销,提升商务运营效率。此类技术框架的实际成效已在实践中得到验证——华汇通过构建采集与分析系统,已累计沉淀超400万条商机数据资源池,并实现日均7000条高质量商机增量,招投标业务中90%的项目报备均依托系统推送,不仅实现商机全生命周期的高效管理,更通过数据智能驱动业务决策,显著提升市场响应速度与转化效能。

其次,利用AI赋能企业高效投标。传统投标管理模式因缺乏智能化的全流程管控,常常导致资源配置失衡、人为疏漏频发,制约了企业投标成功率与成本控制能力。为了突破这样的困境,华汇

转型探索

三维路径重构民营设计企业数智化转型之道

——以华汇工程设计集团股份有限公司的实践为例

赵钢梁

运用AI智能体技术积极探索投标的全流程智能辅助,主要聚焦在投标项目筛选与标书制作阶段。在投标项目筛选阶段,接入DeepSeek、Qwen等大语言模型开发自动化工作流,通过企业资质、历史业绩、荣誉奖项、人员配置等特征信息的量化数据,建立动态资信评估体系,预测投标项目的资信评分与商务评分,帮助市场商务部门大幅缩减项目筛选时间和人工对比工作量,提升企业投标效率和成本控制能力。在后端的标书制作阶段,深度融合RAG检索增强技术,建立企业私有标书模板库,基于企业历史投标数据,自动匹配招标文件核心诉求,快速生成符合评估标准的文件框架,并确保所提供信息的准确性与时效性。对于技术方案等非标内容,用智能体结合历史中标案例库与行业最佳实践,提供模块化写作建议与参数优化指导,同时实施多维度合规性筛查,显著降低人为疏漏风险,实现投标资源的智能化配置与调用。

第三,探索全周期服务升级与智慧运维创新路径。当前,民营企业普遍面临服务价值断层与运维数据管理难的困境。针对这一痛点,民营企业可以依托体制灵活性及市场化导向优势,改变传统勘察设计业务的服务价值链。通过整合数字孪生、BIM、物联网及人工智能等核心技术,以项目级智慧运维平台为载体,将服务范围从三维可视化展示扩展到设备状态监测、智能故障诊断及动态成本分析等深度运维环节,形成“勘察设计+智能建造+智慧运维”的全周期服务体系。

维度二:革新生产范式

首先,利用AI辅助设计工具重构设计流程。当前,基于生成式人工智能(AIGC)的工具如Stable Diffusion和Midjourney,已在工程项目的概念生成、方案设计、初扩设计、施工图设计等阶段得到广泛应用。设计人员通过自然语言或简图输入设计需求,即可在数分钟内得到几十种建筑形态、景观布局或室内空间方案,将原来需要数周的概念构思周期缩短至数小时。在华汇的一个乡村振兴规划项目中,原本需要5人15天才能完成,因为有了AIGC介入,整个项目最终2人用时7天完成,设计效率提升4倍以上。同时,注重AI审图的落地,基于CAD平台、规范图集、计算分析软件结果,在不更改设计人员绘图习惯和常用平台基础上,就能完成图面合规性审查、配筋结果校对、规范强条审核等。在深圳率先上线试点的人工智能审图系统就是一个典型案例。经相关部门验证,AI查出的问题数量是人工审核发现问题的近7倍,审

查效率较人工提高近9倍。如此效率对于设计企业而言,应用类似的AI辅助工具不仅可以提高设计质量,还能缩短项目周期,降低运营成本。

其次,注重协同设计平台的实时协作与版本溯源。在跨专业工程设计协同中,图纸版本混乱与协作低效构成双重掣肘,同时传统协作工具缺乏图层级管控,异地团队频繁传输离线文件导致版本分支繁杂,关键修改记录易被覆盖或丢失,严重拖累项目交付进度。因此通过构建图层级协同平台,推动跨专业设计流程的深度整合就显得尤为重要。平台支持多角色在同一模型空间内实时交互,利用冲突检测算法自动识别设计矛盾,并将传统串行作业模式转为并行协作模式。版本溯源功能完整记录设计迭代路径,同时采用加密技术保障修改记录的追溯和不可篡改,从而确保设计过程透明化与责任明晰化。华汇基于全国化、平台化发展的需求,较早构建了协同设计平台,这一全周期数字化协同模式不仅显著减少了图纸错漏,还通过云端协作突破地域限制,实现了设计资源的灵活调配与高效复用。

第三,注重RAG技术驱动的知识赋能。针对目前企业普遍存在的知识资产沉淀不足问题,RAG技术为构建企业级知识库提供了新的可能。通过将历年设计资料如设计图纸、项目文档、技术规范等非结构化数据转化为多模态向量数据,实现设计规范的语义检索和历史经验的智能推荐。系统实时响应设计人员需

求,动态关联历史案例与标准方案,支持标准化设计类知识的快速迭代更新。在此基础上通过交互式问答功能完成隐性经验的显性转化,推动企业知识资产沉淀和代际传承,提升设计团队的专业素质,为创新设计源源不断的提供灵感。

维度三:提升组织效能

首先,加强业财人一体化管理。在传统组织管理体系中,部门墙与数据烟囱持续消耗着运营效能,传统管理模式中存在流程冗余与响应迟滞痛点。业务、财务、人力三重壁垒使战略决策与执行效率大打折扣。因此,企业在数字化转型进程中应优先构建业、财、人深度融合的一体化管控平台,发挥在组织架构扁平化、管理链路短、资源配置灵活等方面的竞争优势,同时利用数字化技术手段将业务流、财务流、人力流深度融合,形成以数据为基础的协同生态网络。具体实践路径可分解为三个层次:一是以数据集成与场景化应用为基础,消除业务、财务及人力之间的系统壁垒,实现跨数据流的实时共享以及多维度数据信息可视化呈现。二是重构以“项目制”为核心的权责发生制核算体系,以项目实际进度作为收入确认基准,结合精细化成本核算与自动化产值分配机制,突破传统部门核算模式的效率瓶颈,实现费用归属有据可依、内控管理效能跃升。最后是推行目标管理与绩效管理深度融合机制,将目标量化管理与数据可视化有机结合,构

建高绩效管理体系,确保战略目标的高效执行与资源精准配置。

其次,构建“数据中台+业务前台”的敏捷组织。

在“业财人”一体化管理的基础上,数据中台聚焦业务敏捷化目标,通过归集设计图纸、工程信息、客户需求等数据,统一为业务前台的方案设计、成本管控、项目管理等提供支撑。另外,业务前端采用“小分队”,即项目制运作模式,直接对接客户需求并调用中台服务资源。重点构建两大协同机制:一方面,业务前端采用“小分队”,即项目制运作模式,直接对接客户需求并调用中台服务资源。重点构建两大协同机制:一方面,业务前端采用“小分队”,即项目制运作模式,直接对接客户需求并调用中台服务资源。重点构建两大协同机制:一方面,业务前端采用“小分队”,即项目制运作模式,直接对接客户需求并调用中台服务资源。

第三,利用AI辅助决策风控。构建基于AI算法的风险控制体系:一是以“业财人”一体化平台为基础,整合合同履约、回款周期、成本波动等历史大数据,建立风险特征库与风险预警指标模型;二是应用大语言模型识别风险特征规律,开发量化评分模型,实现经营风险的可视化分级预警;三是运用RPA技术自动触发风险处置流程,完成常规风险事件的标准化应对,形成“感知-分析-处置”的闭环风控机制。华汇通过构建“业财人一体化管理平台”与“数据中台+业务前台”双轮驱动敏捷管理体系,系统推进其数字化战略。以业务流程重构为抓手,累计开发涵盖协同办公、人力资源管理、内控管理、知识共享、创新管理、公司治理、财务管理各业务领域的200多项数字化系统及600多个标准化流程,并创新搭建多维度数据看板体系,包括领导驾驶舱、业务中台看板、利润中心看板等可视化平台,成功打通部门数据壁垒,实现跨系统数据的实时归集与智能解析。通过多维度数据联动的动态监测机制,管理层可实时掌握经营全景,使决策响应速度提升30%,成本管控效能提高10%。