

# 慢功夫里的快节奏

## ——记中建五局不二幕墙华发冰雪世界项目经理徐易鑫



在建筑行业的竞技场，有人选择一路狂奔、速度为王，而中建五局不二幕墙华发冰雪世界项目经理徐易鑫却用十二年时间证明：真正的快，往往藏在“慢”的智慧里。

历经施工、商务、安全、材料等多个岗位锤炼，5年时间便完成了从小白到项目负责人的“三级跳”。这位被同行称为“稳舵者”的项目经理，用他特有的节奏诠释了“不疾而速”的真谛——不是简单的快慢之争，而是在精准把控中寻找最优解。

### 稳在创新：以柔克刚的破局智慧

怎样把每个“难”字拆成“不难”？徐易鑫有着自己的一套拆解逻辑——“借力”破局。解题的密码则藏在每一次的“头脑风暴”里。怎样在这4万吨钢结构组成的“蓝鲸”上安装“鳞片”，成为华发冰雪世界项目部进场后的一大难题。

钢结构下方几乎悬空，常规吊篮无法安装。每周三晚，徐易鑫都拉上项目成员和劳务班组长一起进行“头脑风暴”，“老规矩，每人必须抛出一个金点子。”

“我们来个定制版的！”在无先例可循的情况下，他将成员们提出的十多条建议拆解、重组，分类归档，思路终于碰撞出了火花：在钢结构上搭建脚手架作为搭设吊篮轨道的平台。

最终，历经4个多月，4份非常规施工方案的顺利通过，推动了项目的高效履约。

当不同的观点如星火般迸发时，徐易鑫总会顺着这些“线”捕捉到关键点。一次技术交底会上，当讨论到关键转接件安装工序时，徐易鑫说：“干我们这行的，最怕的就是不敢问，看似一些简单的小问题往往就能挖出大隐患。”

原本由于害怕自己的问题过于浅显，而将疑问咽回肚里的现场工程师陈

焕帆，当即提出了关于转接件定位孔如何对准，以及螺栓紧固顺序的实操疑问。徐易鑫听完眼前一亮，随即让设计人员做出了详细解释，又请经验丰富的班组长结合实物讲解了螺栓紧固的实操经验，项目成员们不自觉地向前倾着身子边看边做笔记。在后续现场作业的部署中，螺栓孔位精度控制的技术要点被他反复强调。

### 稳在细节：用“毫米级”思维掌控全局

“他总是从容不迫的样子，看起来淡定且从容。”时任长沙智谷项目商务经理叶婉回忆道。

长沙智谷项目由8栋写字楼组成，工程体量大、施工覆盖面广，包含铝板、玻璃在内，15万平方米的幕墙工程需在10个月内完工。施工进度不容有缓。

幕墙施工进度计划表上，每个节点都像被标尺精准丈量过一般，每层作业面的施工顺序、施工时间被细化到以小时为单位，每道工序的施工周期列得一清二楚。

接到任务后，他第一时间组织项目对现场人、机、材进行梳理，“8栋楼必须同时作业，才能保证进度。”他将幕墙劳务划分为5个标段，以最小作业面确定每个标段劳务的最少人数，确保施工节奏的无缝衔接。

在总包主体未完成前，徐易鑫组织现场见缝插针，提前搭设吊篮，做好措施准备，在高峰期500名工人协同作业期间，现场施工依旧保持井然有序的状态。

4个月内，他带领项目部完成了13万平方米所有玻璃上墙，10个月内完成1.4亿元产值，项目人均产值达1400万元，成为当年公司快速建造的项目典范。

面对华发冰雪世界项目幕墙铝板造型复杂、生产周期冗长与工期紧张的三重挑战，徐易鑫早在项目开启阶段就明确了“四分法”下单原则：“分面、分区域、分轴线、分系统”，确保下单时间节点与现场实际施工进度保持同步。

一次，暴雨袭来，导致现场进度滞后，而按原计划生产的铝板即将发货。得知消息后，徐易鑫不紧不慢地召集会议，因为他心中早有方案：先加快做好低区收口和天沟的避水安装，铝板发货计划重新编排，避免现场材料挤压。

重挑战，徐易鑫早在项目开启阶段就明确了“四分法”下单原则：“分面、分区域、分轴线、分系统”，确保下单时间节点与现场实际施工进度保持同步。

一次，暴雨袭来，导致现场进度滞后，而按原计划生产的铝板即将发货。得知消息后，徐易鑫不紧不慢地召集会议，因为他心中早有方案：先加快做好低区收口和天沟的避水安装，铝板发货计划重新编排，避免现场材料挤压。

面对工厂告知的材料延迟风险，他第一时间梳理近一个月内的玻璃到货计划，安排人员赶往1400多公里外的天津，蹲守加工厂。最终，华融湘江银行项目如期完成施工节点目标。

担任项目经理以来，在他的带领下，超十人成长为公司部门副职、项目经理等。

慢，是为了更快抵达。徐易鑫的“稳”，不是四平八稳，而是在动态中把握平衡，在压力下保持精准。他不追求瞬间的冲刺，却总能以最稳健的航线，带领团队穿越风浪，抵达终点。正如他所说：“真正的速度，不是跑得多快，而是每一步都踩准节奏。”（通讯员 梁焯灼）

# 守护工程安全的“把关人”

## ——记中国二十冶河南省洛阳市伊滨区福民工程安全员欧晨晖

在建筑工程领域，安全生产是不可逾越的红线，而项目部安全管理人员则是这条红线最坚定的守护者。他们穿梭于钢筋水泥之间，埋首于繁杂的内业资料中，用专业与严谨为工程建设筑起一道道坚实的安全屏障。

在中国二十冶伊滨区福民工程6号安置小区南地块项目部，以安全员欧晨晖为例的安全管理人员，始终将“安全第一、预防为主、综合治理”的方针贯穿工作全程，尤其在业内资料管理、现场管理及安全教育培训等关键环节，用日复一日的坚守，书写着建筑人的责任与担当。

内业资料“精细化”：筑牢安全管理的“数据基石”

内业资料管理是安全生产管理的“源头活水”，看似枯燥的文件、报表，实则是掌控工程安全风险的“晴雨表”。在项目安全管理办公室，一排排档案柜整齐排列，每一本资料都分类明确、装订规范，从项目安全策划方案到每日安全检查记录，从危大工程专项施工方案到作业人员安全培训档案，无不彰显着团队“精细化”的管理理念。“内业资料不是简单的‘纸上谈兵’，它是现场安全管理的依据和凭证，每一个数据、每一份记录都必须精准无误。”

危大工程“严管控”：守住安全生产的“关键防线”

危大工程是建筑施工中的“高风险区”，一旦管理不当，极易引发安全事故。项目安全员欧晨晖深知危大工程管理的重要性，从方案实施、现场管控、过程监督等多个环节入手，确保每一项危大工程都能安全、有序推进。

在悬挑式脚手架工程施工过程中，采取了“全程跟踪、实时监控”的管理模式。从脚手架材料进场验收开始，欧晨晖就对钢管、扣件的质量进行严格检查，对不符合标准的材料坚决予以退场。

在脚手架搭设、塔吊安拆等危大工程施工过程中，欧晨晖更是全程旁站监督，始终坚持“作业人员不离岗，安全管理人员不离岗”的工作准则。

临边高处“重防护”：织密作业人员的“安全网络”

临边作业和高处作业是建筑施工中常见的作业形式，也是安全事故的高发领域。欧晨晖始终将临边与高处作业安全防护作为现场管理的重点，通过完善防护设施、配备齐全的防护用品、加强现场监督、强化人员教育等措施，为作业人员织密一张坚实的“安全网络”。

对于高处作业，欧晨晖更是严格按照“防高坠”专项治理行动方案实施。他要求所有高处作业人员必须佩戴五点式安全带，并且要做到“高挂低用”；对于高处作业平台，必须进行承载力验算，确保平台的稳定性；在高处作业区域下方，设置了安全警戒区，禁止无关人员进入。

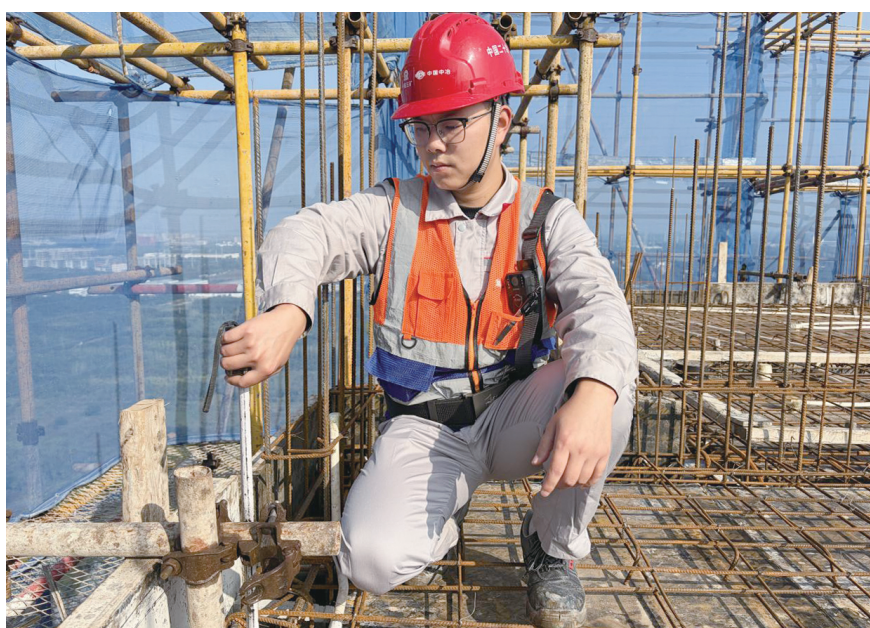
为了确保防护设施的有效性，欧晨晖每天都会对施工现场的临边防护栏杆、登高作业平台、安全网等防护设施进行检查，发现损坏或松动情况，立即安排人员进行维修和加固。

欧晨晖还注重对作业人员的安全行为进行监督，给新进场工人安全帽明显位置粘贴标识，通过对新进场工人进行为期一个月的重点管理，减少作业人员在施工过程中出现的“习惯性违章”行为。通过每日的现场巡查，对临边和高处作业区域进行全程监督，发现作业人员未按规定佩戴安全带、擅自拆除防护设施等违规行为，立即通过现场制止，并要求相关人员限期整改。

安全教育“常态化”：提升作业人员的“安全素养”

作业人员是建筑施工的直接参与者，他们的安全素养直接关系到工程的安全生产。欧晨晖始终将安全教育培训作为安全管理的重要工作，通过开展常态化、多样化的安全教育培训活动，不断提升作业人员的安全意识和操作技能，从源头上预防安全事故的发生。

在新工人进场时，欧晨晖会组织开展“三级安全教育培训”，即公司级、项目级、班组级安全教育培训。除了新工人的三级安全教育培训，欧晨晖还定期开展日常安全教育培训活动。他利用每天的班前会，对作业人员进行安全提醒，总结前一天的安全情况，指出存在的问题，明确当天的安全工作重点；定期组织开展安全教育培训，针对施工现场消防安全、起重吊装、高处作业及机



械设备操作等方面的知识进场统一培训；每季度开展一次应急演练，模拟火灾、坍塌、高处坠落等事故场景，让作业人员及现场管理人员熟悉应急救援流程，提高应急处置能力。

此外，欧晨晖还注重安全教育培训的针对性和实效性。他根据不同的工种、不同的施工阶段，制定个性化的安全教育培训方案。比如，在危大工程施工前，对参与施工的作业人员开展专项安全教育培训，重点讲解危大工程的施工工艺、安全风险点、防护措施等；在雨季、冬季等特殊季节施工前，对作业人员进行季节性安全教育培训，提醒他们注意防滑、防冻、防触电等安全事项。

在中国二十冶伊滨区福民工程6号安置小区南地块项目管理团队的努力下，项目自开工以来，未发生一起安全事故。这些零事故的背后，是团队成员日复一日的坚守与付出，是他们用专业与严谨为工程安全筑起的坚实屏障。

（通讯员 杨少永）



在机器轰鸣的电气班组里，总能看到一个忙碌的身影——时而俯身查看设备运行数据，时而与年轻技术员交流操作要点，眼神专注，动作干练。他就是刚刚荣获2025年“安徽省劳动竞赛先进个人”称号的板集选煤厂厂长助理王勇。35载春秋，他将青春与智慧倾注于电气自动化领域，用实干与创新书写了一名中煤人的闪光足迹，诠释了新时代产业工人的责任与担当。

### 扎根一线 以“实践力”筑牢运行根基

“电气工作来不得半点马虎，一个接线错误就可能引发系统瘫痪。”这是王勇常挂在嘴边的话。

1990年，年轻的王勇踏入七十二公司。面对当时技术资料匮乏、设备故障频发的困境，他没有畏难，而是将每一次检修都视为学习的课堂。白天，他跟着老师傅钻电缆沟、察配电箱，一手油污、一身汗水；晚上抱着专业书籍“啃理论”。正是这种“钻”劲和“韧”劲，让他迅速从“技术小白”成长为能够独当一面的技术骨干。

在一次全厂电气系统升级改造的攻坚战中，时间紧、任务重。王勇带领团队连续20天吃住在工作室，绘制图纸百余张，调试参数上千次，最终提前三天完成改造，系统运行效率提升30%，能耗降低15%。他常说：“技术人员价值，就在现场，就在解决一个个实际问题的过程中。”

### 勇于创新 以“创新力”驱动提质增效

“问题在哪里，创新的突破口就在哪里。”这是王勇的创新理念。2021年，以他名字命名的“王勇创新工作室”正式挂牌成立。这间工作室，迅速成为了班组技术革新的“策源地”和“孵化器”。王勇带领团队，将目光聚焦于生产效率、安全保障和成本控制的痛点、难点。

板集运营项目原有的配煤系统依赖人工操作，精度差、成本高。王勇下定决心要啃下这块“硬骨头”。他组织技术骨干，查阅资料、设计方案、反复调试，协同攻关三个月，研发出一套全自动配煤系统，通过智能算法实现精准控制，每年节约人工成本约50万元。此外，远程停电系统让操作人员远离高压危险区域，非法入侵报警和电子围栏筑牢安全防线，智能照明系统实现“人来灯亮、人走灯灭”……五年来，创新工作室完成技术改造21项，获得国家实用新型专利5项，多项成果在集团内部推广，累计创造经济效益超过300万元。

最让王勇自豪的是“低压远程停电系统”荣获煤炭建设行业技术创新一等奖成果。“这不仅解决了现场操作的安全隐患，更为同行业提供了可复制的技术方案。”他说。

### 薪火相传 以“传承力”厚植人才沃土

作为从一线成长起来的技术专家，王勇深知人才培养对企业发展的重要性。他坚持“师带徒”制度，为每位新人制定个性化培养方案，亲自编写《选煤厂电气故障排查手册》《自动化控制系统操作指南》等教材，常态化开展技术培训。

“师傅带徒弟毫无保留，更教会我们严谨细致的工作态度。”徒弟小张深有感触。在2024年第三届选拔赛比武中，王勇培养的选手包揽电工资赛和技术比武双料冠军。如今，他带领的电气班组已成为厂里的“人才摇篮”，12名成员中涌现出技术标兵5人、岗位能手7人。

从“淮北市五一劳动奖章”到“安徽省劳动竞赛先进个人”，荣誉满身，但王勇始终保持着一名技术工人的朴实本色。面对最新的荣誉，他平静而坚定地说：“这份荣誉，属于培养我的企业，属于与我并肩作战的团队。它对我而言，更是一个新的起点，一份沉甸甸的责任。”

如今，年过半百的王勇依然保持着每天深入现场的习惯。在智能化矿山建设的新征程上，他又开始了新的探索——主导选煤厂大数据平台建设，推进设备预测性维护系统研发。“我要在退休前，为企业培养更多技术骨干，留下更多创新成果。”王勇说。

榜样引领方向，奋斗成就未来。王勇的故事，正激励着每一位中煤人，以劳模精神、劳动精神、工匠精神为指引，在推动建设世界一流能源企业的伟大事业中，挥洒汗水，贡献智慧，共同谱写新时代产业工人的壮丽篇章。

（通讯员 许亚斌）

# 深耕一线的「电气工匠」

——记安徽省劳动竞赛先进个人、中煤第七十二公司电气班王勇

# 王子晔：以原创设计赋能景观行业，引领社会可持续发展新风尚

在景观设计从“形式美学”向“功能生态”的深刻转型中，景观设计师王子晔凭借国际化的视野与前沿的创新思维，以原创设计软件推动行业技术升级与生态转型，为城市可持续发展提供了创新方案。其研发的《绿化工程三维建模分析平台》《景观灯光效果模拟计算平台》《植被配置方案生成管理软件》核心知识产权，重塑了景观设计的流程与标准，具有生态保护、文化传承等深远价

值。

王子晔的原创软件通过引入三维建模、人工智能与大数据分析，将生态原则转化为可量化的设计参数，建立了“设计-评估-优化”的闭环管理，实现了从“经验驱动”到“数据驱动”的重要转变。

《绿化工程三维建模分析平台》体现了严谨与创新完美结合。该平台凭借厘米级精准刻画能力，构建起动态演进

的数字孪生环境，将传统依赖零散经验的决策模式，转变为可量化、可推演、可优化的标准化科学流程。在一万平方米以下的项目中，平台可实现10%至15%的成本节约；在超过一万平方米的项目中，通过精准模拟与方案优化，成本节约幅度可超过20%。这一“先试后建”的先进理念，为筑牢生态安全防线提供了不可或缺的技术支撑。

《植被配置方案生成管理软件》融合

地域气候特征与多元化植物数据库，智能生成兼具生态合理性与功能适应性的植被配置方案。在应对极端气候条件的项目设计中，该软件展现出独特价值。在极度干旱环境中，软件通过精准模拟，显著优化了植物的生长表现与节水灌溉系统的高效组合；在海拔高的冬季极寒地区，则通过综合模拟种植密度、光照条件、自然积雪及风环境等多重气候因子，生成抗逆性更强、群落更稳定

的植物配置方案。通过科学的参数化设计，软件可精准调控如乔木密度等关键变量，在提升群落碳汇能力的同时，显著优化项目的长期维护成本。

《景观灯光效果模拟计算平台》以“节能、艺术、智能”为核心，通过引入物联网光照传感网络、AI动态情景引擎与MR混合现实预览等关键技术，构建起感知、决策与体验一体化的新一代照明解决方案。该平台创新性地融入了环

境适应性分析模块，能够基于不同地域的气候特征与自然环境条件，为灯具选型、安装策略及维护方案提供智能决策支持。王子晔的创新实践早已超越单纯的技术范畴，他带领团队完成的项目不仅赢得了国际认可，更在生态修复、社区营造与文化延续等领域展现出独特价值。其探索印证了一个核心理念：景观设计不仅是美的塑造，更是对复杂环境与社

会议题的创造性回应。（张小菲）