

开拓奋进四十载 同心筑梦新征程

——在中国勘察设计协会成立40周年庆祝活动上的讲话

□中国勘察设计协会理事长 朱长喜

尊敬的各位领导、各位嘉宾，各位同仁，同志们：

初冬时节，我们怀着无比激动和自豪的心情，齐聚首都北京，隆重庆祝中国勘察设计协会成立40周年！在这个承前启后、继往开来的重要时刻，我们共同回顾奋斗历程，总结宝贵经验，展望未来征程，凝聚奋进力量。首先，我谨代表中国勘察设计协会，向莅临今天大会的各位领导、各位嘉宾表示热烈的欢迎和衷心的感谢！向奋战在勘察设计一线的行业广大从业人员致以诚挚的问候！

四十载春华秋实，四十载砥砺前行。中国勘察设计协会自1985年成立以来，始终与改革开放同频共振，与国家建设同行，谱写了一部波澜壮阔的行业奋斗史。这四十年，是协会从无到有、从小到大、快速发展的四十年，是行业改革创新、追求卓越、成就辉煌的四十载，更是几代勘察设计师薪火相传、开拓奋进、铸就丰碑的四十年。

一、回顾过去，开拓奋进四十载

四十年来，勘察设计行业勇担时代使命，充分发挥勘察设计的先导和灵魂作用，以智慧和汗水推动行业的改革与发展。从规模宏大的城市建设到四通八达的交通路网，从气势恢宏的水利枢纽到绿色智能化的工厂，一项项重大工程生动诠释了行业的勃勃生机。京沪高铁风驰电掣，创造了世界铁路建设新纪录；港珠澳大桥蜿蜒壮观，书写了世界桥梁建设新奇迹；三峡大坝巍峨高耸，筑就了世界水电建设新丰碑；华龙国和双堆争辉，彰显了中国核电发展新实力。这些举世瞩目的创新创优成果，无不凝聚着一代代勘察设计师的智慧和汗水。

四十年来，行业面貌发生巨大变化。企业数量、从业人员规模、营业收入、利润总额逐年大幅提升，标准体系日趋完善，技术水平不断提升，专利和专有技术积淀丰厚，实现了由小到大、由弱到强、由全到优的跨越式发展，部分领域完成了由跟跑、并跑到领跑的华丽蜕变，成为“中国建造”重要技术支撑。

四十年来，中国勘察设计协会在行业主管部门、民政部门和党建领导机关的领导下，在广大会员单位的大力支持下，历经七届理事会不懈努力，现已发展成为拥有3000余家会员单位、28家分支机构，代表全国勘察设计行业的全国性行业协会。可以说，中国勘察设计协会已跻身全国一流行业协会之列，赢得了主管部门和行业的认可，以及社会各界有关方面的赞誉。

在推进行业改革方面，我们始终胸怀“国之大事”，团结带领全行业勇立潮头，争当改革先行者，不断解放和发展生产力。我们全力推动勘察设计单位企业化、市场化、社会化和信息化改革，实现了单位性质、经营机制、生产要素的变革；我们大力推动企业管理变革和业务模式变革，开拓以设计为龙头的工程总承包、工程项目管理业务和全过程工程咨询服务模式，促进设计价值向产业链两头延伸；我们大力推进包括注册建筑师在内的注册执业制度的建立与实施，强化勘察设计质量责任落实；我们有力推动岩土工程一体化顶层设计，开展岩土工程全生命周期质量安全体系研究，为企业开展岩土工程一体化服务打下基础；我们聚力服务新型城镇化、城市更新行动、新型工业化、绿色低碳发展以及“走出去”等国家战略，充分彰显了勘察设计的引领力量。在一系列推

进活动中，编制国家标准，组织召开管理创新大会、工程项目管理大会，举办竞赛等活动精彩纷呈、交相辉映，共同奏响推进行业改革发展的恢弘乐章。

在推动科技创新方面，我们勇担“领路人”职责，坚持创新引领发展理念，大力推动企业科技创新，显著提升企业核心竞争力。我们积极组织科技成果评估、部级科技计划项目申报与推荐、中国专利奖申报以及以科技创新大会为龙头的系列交流活动，积极营造科技创新浓厚氛围；我们持续推进企业信息化建设和数字化转型，从推广CAD“甩图板”到二维协同设计，从BIM技术应用到三维协同设计，从数字化交付到云计算、大数据、物联网、移动互联网、人工智能等新技术融合发展，紧跟时代步伐，驱动企业技术水平不断跃升；我们大力推进包括国家标准、行业标准和团体标准的“三位一体”标准体系建设，完成国家标准、团体标准61部，多项标准填补国内空白；我们着力构建以行业奖为核心的创优评优激励机制，组织开展行业奖、优秀企业和优秀企业家、科技创新带头人、最美女设计师评选，BIM应用大赛等活动，在不同时期树立了一大批优秀项目、优秀企业和人才标杆，并通过科技创新大会、技术交流会、成果展示会等平台，充分发挥评优引领作用，极大激发了行业创新创优动力；在这一系列推进活动中，发布信息化指导意见、开展行业奖评选集中体现协会的推进力度。“十二五”以来，协会连续编制发布“十二五”“十三五”“十四五”行业信息化工作指导意见，成功举办13届BIM应用大赛和数字工厂（DF）设计大赛，从2008年起连续开展9届行业奖评选，总获奖数量超14000项。尤为可喜的是，近年来行业奖评选机制实现了重大变革，评选范围更大，程序更科学，公平性和公正性得到有力保障，受到全行业一致好评。

在促进质量提升方面，我们秉持“质量就是生命”理念，大力推动企业以能力提升为基础，为工程建设、城市发展提供高质量的技术服务。我们着力优化分支机构布局，创立质量管理体系认证机构及质量管理委员会、施工图审查分会等分支机构，助力企业建体系、控流程、把关口，牢牢守住质量安全底线；我们持续强化质量意识，从全面质量管理、群众性QC小组活动到质量、职业健康安全、环境管理体系认证，由浅入深、点面结合，推进企业质量管理体系实现全流程、全覆盖，开创量的快速增长和质的有效提升协调发展新局面；我们全力协助主管部门编制发布房屋建筑、市政工程和工程勘察文件编制深度规定，施工图设计文件审查指南等文件，为确保勘察设计质量提供遵循；我们主动开展企业质量管理专项调研，向主管部门递交《工程勘察设计行业质量现状分析与建议报告》；我们积极配合主管部门开展建筑工程五方责任主体质量终身责任制宣贯，有力推进质量责任落实到位。

在提供服务方面，我们坚持“服务为本”理念，持续强化服务意识，服务国家、服务社会、服务群众、服务行业的成效日益彰显。在服务主管部门上，我们充分发挥桥梁纽带作用，当好参谋和助手。从建会初期协助主管部门开展业务活动到主动树立服务意识，承接主管部门委托开展《建筑法》《建设工程质量管理条例》《建设工程勘察设计管理条例》修订等重大法规政策前期研究，协助编写行业发展规划、统计调查制度、合同示范文本等重要文件，完成工程总承包、全过程工程咨询模式研究、市政公用工程设计文件编制深度研究等课题，为主管部门提供高水平决策支持。特别值得一提的是，2023年，认真贯彻落实全国住房城乡建设工作会议关于

“好房子”建设的工作部署，创新采用“真题、真赛、真建”模式成功举办全国“好房子”设计大赛，并推动获奖优秀成果落地建设，被央视等中央级媒体誉为“好房子”样板工程，为发挥“好设计”在“好房子”建设中的引领作用做出了卓有成效的探索。在服务会员上，我们努力践行“会员之家”承诺，用心用情做好会员服务。搭建多元化交流平台，每年组织各类研讨交流活动百余场，有力促进企业技术进步和行业健康发展；建立完善的培训服务体系，年均举办政策解读、标准宣贯、新技术推广等各类培训数十个班次，参训人员逾万人次，搭建在线学习平台，形成“线上线下融合发展”良好态势；连续17年研究编写《工程勘察设计行业年度发展研究报告》，为行业和会员单位提供咨询服务；建立企业权益维护机制，开展法律服务调研、法律风险防范培训等工作，努力做到“企业有所求、协会有所应”，切实发挥会员单位“娘家人”作用；稳步推进“两刊一网一号”行业宣传平台建设，召开宣传工作会议，完善意识形态工作制度，落实宣传工作责任，编发行业资讯，讲好行业改革发展故事；组织编纂《中国工程勘察设计五十年》《中国勘察设计年鉴》《中国勘察设计行业发展史》等史料典籍，推进学史增信、学史力行，大力弘扬行业创新文化；组织开展乒乓球、羽毛球、足球比赛和大型文艺汇演，丰富行业文体生活，激发行业文化创造活力。在反映行业诉求上，我们深入开展针对性专题调查研究，形成高质量调研报告，及时向主管部门反映企业诉求；面向行业企业组织开展政策文件征求意见工作，整理汇总形成有价值的意见与建议；通过人大代表、政协委员围绕收费、市场建设、评优等问题建言献策，维护企业合法权益。

在规范行为方面，我们以履行社会责任为己任，着力构建诚信自律机制，规范行业企业行为，维护市场秩序。发布行业公约、职业道德准则，建立行业诚信评估体系，组织开展了工程勘察、建筑设计行业诚信评估工作；根据社会信用体系建设行动计划，深入开展行业信用体系建设研究，取得初步成果，为持续推进奠定工作基础；组织编制工程勘察、建筑设计、市政设计、风景园林设计4个专业技术服务成本要素信息并动态更新，在勘察设计收费标准取消后，为规范企业市场行为、反对不正当竞争提供重要依据。

四十载春华秋实，一切成绩的取得，归功于党的路线方针政策指引，归功于各级主管部门的正确领导，归功于广大会员单位的共同努力，更归功于历届理事会和老领导们的辛勤耕耘。在这里，我们特别要向历年来对协会工作给予关心关怀的倪虹、汪光焘、叶如棠、宋春华、郭允冲、王宁、易军等领导，向为协会创立、发展做出重要贡献的刘志坚、吴奕良、王素卿、施设等协会老领导，向与协会风雨同舟的各同业协会和全体会员单位，向支持协会工作的社会各界，表示诚挚的感谢和崇高的敬意！

二、继往开来，奋斗经验宝贵

四十载风雨兼程，我们不仅推动了行业高质量发展，更在爬坡过坎、攻坚克难中积累了宝贵经验。这些经验，凝结着几代勘察设计师的智慧和心血，是我们继往开来的珍贵财富，值得认真总结、长期坚持和发扬光大。

第一，必须始终坚持党的领导，把握正确政治方向。协会事业是党的事业重要组成部分。四十年来，我们始终把握正确的政治方向。自2001年成立党支部以来，协会持续加强党建工作，健全工作机制，发挥党建引领作用，推进党

建与业务深度融合，党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用得到充分发挥。实践证明，只有坚持党的领导，才能确保协会事业始终沿着正确方向行稳致远。

第二，必须始终依靠主管部门，推进行业改革发展。作为行业性社会组织，协会的发展离不开主管部门的关心指导。四十年来，国家计委、建设部、住房和城乡建设部等主管部门在政策指导、工作委托、资源配置等方面，对协会工作给予了大力支持。1995年，建设部发布《关于充分发挥中国勘察设计协会在行业管理中作用的通知》，明确授予协会调查研究、资质标准修订、质量监督、“四优”评选、先进技术推广等职能；1995年开始，协会配合主管部门开展了历届优秀勘察设计奖评选活动；2023年3月，倪虹部长对协会工作作出指示，给予我们巨大鼓舞；同年，在协会举办全国“好房子”设计大赛过程中，部领导多次听取汇报指示，有关业务司局给予全方位支持，对大赛成功提供坚强保障。大赛结束后，住房和城乡建设部又发函，对大赛给予充分肯定，提出了推动大赛成果应用的要求；今年10月，原建设部部长汪光焘同志为协会成立40周年撰写贺信，叶如棠、宋春华、易军等老领导为协会成立40周年题词，表达了行业老领导对协会的亲切关怀和殷切期望。

第三，必须始终团结同业协会，构建协同发展格局。全国勘察设计行业是一个有机整体，坚持全国“一盘棋”思想，同心协力构建协同发展新格局，是我们不变的追求。四十年来，我们与各地方、各部门勘察设计协会建立了紧密的联系机制，每年召开全国勘察设计同业协会（秘书长）工作会议及南北片区同业协会交流会，共同研究重大问题、协调重大事项，在政策研究、标准制定、人才培养、创优评优等方面开展深度交流与合作，形成了协同联动工作机制，有效推进经验互鉴、资源共享、优势互补，凝聚起推动行业发展的强大合力。

第四，必须始终心系会员单位，践行协会初心使命。会员是协会的根基所在、力量之源，服务会员是协会立会之本。四十年来，我们始终把服务会员的责任，扛在肩上、放在心上，不断创新服务方式方法，提升服务质量。目前，协会直接服务的会员单位超过3000家，协会工作的着力点在于，通过对会员单位的服务和引导，贯彻落实党中央的决策部署和行业主管部门的工作任务，提升会员单位的技术能力和服务水平，在服务经济社会高质量发展中展现勘察设计价值。

第五，必须始终加强自身建设，提升履职尽责能力。打铁还需自身硬。四十年来，我们持之以恒推进自身建设，履职尽责能力不断提升。我们循序渐进推进法人治理结构完善，建立以《章程》为核心的管理制度体系，包括党建、人事、财务、宣传、培训、分支机构管理等方面46项制度，协会管理的标准化规范化水平稳步提升；我们与时俱进推进分支机构建设，优化分支机构布局和服务职能，形成包括23个分会、5个工作委员会的工作格局，以评价考核为抓手，分支机构服务能力显著增强；我们齐头并进推进人才队伍建设，引进和培养专职工作人员，严格把关分支机构负责人及骨干工作人员配备，推进人才队伍的职业化、年轻化和专业化，夯实履职尽责的人才基础。

三、展望未来，同心筑梦新征程

各位同仁，同志们！当前，世界百年变局加速演进，我国发展也面临战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的复杂局面。新一轮科技革命和

产业变革深入发展，新型城镇化、新型工业化、城市更新、乡村振兴、绿色转型、数字中国等重大战略加快推进，既为行业发展带来前所未有的机遇，也提出了新的更高要求。

行业统计数据显示，2024年全行业企业数量、从业人员规模、营收总额同比有所下降，折射了行业正经历深刻调整的现实，传统业务市场竞争加剧，新兴业务培育仍待时日。从发展环境看，我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变，新型城镇化、新型工业化建设仍在深入推进，城市更新行动全面实施，“一带一路”建设持续推进，这些都为行业发展提供广阔空间。

面向未来，勘察设计企业改革发展要锚定3大主攻方向：一是全力打造工程建设全产业链和工程全生命周期服务能力。要坚持守正创新，顺应存量时代客户的价值需求和业务特点，立足发挥勘察设计的引领优势，勇于打破固有的业务边界，积极向工程建设全产业链延伸，为工程全生命周期提供个性化、特色化、专精化的高端技术服务。二是大力提升智能化、绿色化、融合化服务能力。要完整、准确、全面贯彻新发展理念，认真落实中央城市工作会议部署，深入践行新时期建筑方针，创新应用新技术、新模式、新方法，以智变催生质变，加快发展新质生产力，为房屋建筑、市政工程、交通工程、工业工程和现代化人民城市建设等提供高水平的智能化、绿色化、融合化技术服务，全面提升行业技术服务能级。三是坚定推进“走出去”战略。要立足构建新发展格局，坚持“国内练兵、海外发展”策略，从“借船出海”到“造船出海”，大力发展与国际接轨的工程建设项目模式，坚定推进“走出去”发展，积极共建“一带一路”，以勘察设计引领作用擦亮“中国建造”国际品牌。

未来之路上，中国勘察设计协会将勇担新时代新使命，深刻把握全国性行业协会商会结构布局调整优化的内涵要义，按照培育工作要求，努力做优做强，更好发挥示范作用。重点在以下四个方面展现新担当、实现新作为：

一要坚持政治建会，筑牢思想根基。要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致；要加强对协会工作的全面领导，筑牢思想根基，完善党建工作机制，推进党建与业务深度融合；要推进党建工作的标准化规范化建设，建立健全党支部工作机制，完善各项制度，高质量开展“第一议题”“三会一课”，全面提升党建工作质效；要切实加强意识形态阵地建设，管好用好“两刊一网一号”，落实意识形态管理责任，讲好行业故事，传播主流价值观，凝聚奋进力量。

二要坚持服务立会，提升服务效能。要紧紧围绕“服务国家、服务社会、服务群众、服务行业”要求，不断创新服务机制，大幅提升服务效能。在服务国家战略方面，引领行业在服务现代化人民城市建设、新型工业化和“双碳”经济、数字中国、美丽中国建设等国家战略中找准方位、展现作为、贡献价值。要积极主动服务主管部门，在政策法规制定、行业发展规划编制、市场监督和行业管理等方面提供有力支撑。在服务社会方面，要引领勘察设计企业为经济建设和社会高质量发展提供高品质技术服务，牢牢守住质量安全底线；要组织会员单位积极履行社会责任，投身扶危济困、稳岗就业、减灾防灾等公益事业；要建立健全职业道德标准和行规行

约，构建行业信用评价机制，规范会员行为，维护公平竞争的市场环境。在服务群众方面，要牢固树立人民至上理念，以纵深推进安全、舒适、绿色、智慧的“好房子”建设为抓手，引导企业大力开展新技术、新材料、新产品的研发应用，充分发挥“好设计”的引领作用。在服务行业方面，要进一步强化服务意识，创新服务模式，优化服务方法，提升服务质效。要开展高水平调查研究，全面了解行业企业的急难愁盼问题，找准服务的落脚点和切入点，及时反映企业诉求，为实现精准实效服务提供基础支撑；要搭建高水平行业平台，组织开展主题鲜明、形式多样的研讨交流、培训提升活动，旗帜鲜明支持自主知识产权软件和技术研发应用，助力企业加快发展新质生产力；要完善高效能推进机制，强化评优引导和创优激励，做强做优“行业奖”品牌，健全行业标准体系，为保证质量、推进创新保驾护航；要推进高素质人才队伍建设，培养造就一大批“懂技术、善管理、能创新”的复合型人才以及行业领军人才，夯实企业高质量发展基础；要推进高水平创新发展，以科技创新、管理创新和业务模式创新为基石，进一步推进企业绿色转型和数字化转型，助力企业开辟新赛道，激发新动能、塑造新优势，构建新业态，实现新发

三要坚持规范治会，夯实发展基础。要进一步加强自身建设，以职业化、年轻化、专业化方向，着力打造“政治坚定、作风优良、职能健全、履职有力”的秘书处团队，进一步提升履职尽责能力；要进一步建立完善以《章程》为核心的规章制度体系，按照标准化规范化建设要求，强化用制度管人、管事、管物、管事的长效机制；要进一步强化业务活动的监督管理，严格按照政策法规和《章程》要求组织开展各类业务活动，建立事前策划、事中管控、事后评价的闭环工作机制，确保业务活动取得应有成效；要进一步优化分支机构布局，科学遴选依托单位，配齐配强领导班子，完善评价考核机制，强化分支机构管理，激励分支机构干事创业，切实提升分支机构服务水平。

四要坚持合作兴会，凝聚行业合力。要进一步加强全国勘察设计协会“一盘棋”思维，坚持以合作促发展，大力推动同业协会之间交流协作，凝聚起推进全国勘察设计行业高质量发展的强大合力；要进一步加强协会党支部在全国勘察设计同业协会中的党建引领作用，以更丰富的形式、更丰富的内容，组织开展全国勘察设计同业协会主题党建活动；要进一步强化行业协会建设，建立健全党支部工作机制，完善各项制度，高质量开展“第一议题”“三会一课”，全面提升党建工作质效；要切实加强意识形态阵地建设，管好用好“两刊一网一号”，落实意识形态管理责任，讲好行业故事，传播主流价值观，凝聚奋进力量。

各位同仁，同志们！新时代赋予新使命，新征程呼唤新作为。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命，以更加昂扬的斗志、更加饱满的热情、更加务实的作风，奋力推进勘察设计行业高质量发展，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业做出新的更大贡献！

最后，让我们共同祝愿勘察设计行业的明天更加灿烂辉煌！