

行业观点

建筑民企如何在行业变革中寻找破局之道

蒋志高

当前,随着国家宏观政策的调整和行业环境的变化,建筑民营企业正面临着前所未有的挑战。数据显示,自2023年以来,已有近6000家建筑企业走上破产重组道路,仅2025年上半年就有1300多家企业进入破产程序,其中申请破产重组的大部分为民营企业。

建筑民企面临的核心问题与深层困境

首先是资金链断裂风险常态化。融资难、融资贵是长期困扰民营建筑企业发展的首要瓶颈。与央企和地方国企相比,民营企业在融资渠道上显得尤为单一,主要依赖于银行贷款。这种单一的融资结构使得民营企业在面对银行信贷政策收紧时,显得尤为脆弱。更为严峻的是,因民企信用评级相对较低,抵押物不足以及金融机构的风险偏好,导致其融资成本普遍高于国企3-5个百分点。

工程款拖欠是建筑行业的“老大难”问题,也是导致民营企业资金链紧张、经营困难的重要因素。由于建筑行业依然存在“垫资施工”现象,民营企业往往需要先行垫付大量的材料款、人工费等,而工程款的回收周期却很长,这使得企业资金周转压力巨大。特别是当上游的开发商或政府平台公司出现资金问题时,工程款拖欠问题就会变得更加严重,甚至形成“三角债”,导致整个产业链的资金链断裂。

其次是市场竞争陷入“内卷”泥潭。民营建筑企业的市场生存空间正被持续压缩,形成“僧多粥少”的恶性竞争格局。从供给端看,房地产黄金期吸引大量新企业涌入,叠加原有企业扩张,市场主体数量激增,而需求端受调控影响持续萎缩,普通民用建筑和市政工程施工利润率全行业下降,不少企业陷入“增收不增利”的怪圈。

项目巡礼

中恒建设举行文投·样式园上梁大典

通讯员 谯锋



12月9日上午,在江西南昌文投·样式园项目现场,中恒建设控股集团隆重举行“承古立今,再造文华”上梁大典,以传统上梁仪式共启人文雅居的样式生活新篇章。中恒建设控股集团党委书记、董事长聂吉利,江西省委宣传部原副部长、省文联原党组书记俞向党,江西省传统建筑文化研究发展促进会会长彭光华,江西省住建厅原二级巡视员喻家凯,南昌县文化旅游投资集团有限公司党委书记、董事长涂国华及文化界、银行界、地产界、媒体界、商协会、校企、研究会、赣商总会、高校专家、

合作伙伴等300余人出席上梁大典。据悉,文投·样式园项目由中恒建设控股集团承建。该项目以文化引领、科技为基,匠心缔造,打造人与自然的和谐邻里为理念,着力建设新时代“安全、舒适、绿色、智慧”的好房子标杆。聂吉利在上梁大典上致辞表示,中恒建设控股集团45年来始终秉持“匠心缔造精品,传承建筑文明”的使命,是江西乃至全国弘扬样式雷、践行样式雷、传承样式雷时间最长、创新引领、成果丰硕、持续探索的企业。中恒建设通过组织建设、标准建设、校企合作、应用创新、文化传播等多维度的系统实践,持续推动“样式雷”这一珍贵建筑文化遗产传承创新。聂吉利指出,文投·样式园项目方案设计(仪门和文化学堂是1:1复刻了故宫文华殿,园林景观植根《圆明园四十景图咏》,中恒建设在工程施工中严格恪守鲁班施工标准,旨在打造“大隐于园小隐于院”的中式四代住宅典范。同时,中恒建设希望通过该项目,打造样和雷文化IP,融入科技文化创新,为南昌城市提升、江西经济繁荣、祖国建设大业的蓬勃发展,为百姓人居环境的持续改善,为中国传统文化的全球传播作出更大贡献。据悉,发轫于魏晋南北朝的上梁仪式,兴起于唐宋,明清时期形成完整礼仪体系,清代的样式雷世家,始祖雷发达太和殿上梁,开启了八代传承的历史;雷金玉畅春园上梁展现出的非凡技艺,最终被雍正皇帝亲自召见,赐予官职。文投·样式园项目的上梁大典,更承载了对天地自然的敬畏、对工匠技艺的传承,对样式生活的美好向往。此次上梁大典严格遵循传统上梁文化的礼制,在前期“暖梁、画梁、缠梁”的筹备工作基础上,上梁大典依古礼进行“拜梁”“敬梁”“祭梁”“上梁”“抛梁”等系列仪式。随着聂吉利高呼“升梁,起!”,系着红绸的主梁在瑞狮欢腾、彩烟缭绕中平稳升顶,稳稳就位。抛梁环节则将吉祥的糖果与五谷撒向现场,寓意福泽共享,将活动气氛推向高潮。上梁礼成后,中恒建设控股集团党委副书记、总裁葛性领宣读《中恒样式雷训》,用样式雷“创新卓越,奉献精神;人类遗产,名震古今”的精神内核,为本次上梁大典画上圆满句号。

家国情怀

用责任担当为学子铺就希望之路

浙江中南集团与新疆生产建设兵团开展十三年爱心接力

“阿姨,浙江中南集团的助学金已打到您儿子卡里,放心让孩子上学吧。”近日,新疆生产建设兵团二十二团(以下简称二十二团)文体广电和群团中心副主任王雪艳的报喜电话,让又一个困难家庭放下心来。随着今年10名困难大学生收到资助款,中南集团与二十二团的十三年爱心接力再续温暖篇章。

这份跨越山海的牵挂,始于2013年的一次初心触动。彼时,中南集团党委书记、董事局主席吴建荣在了解到二十二团部分优秀学子因家庭困难面临升学困境

时,当即做出承诺,启动“希望工程”与“金秋圆梦计划”,每年全额资助10名品学兼优的困难大学新生完成学业,涵盖从入学到毕业的所有学费与生活费。这一承诺,如同播下的希望种子,在13年间生根发芽、枝繁叶茂。十三年风雨无阻,十三年初心如磐。中南集团的助学脚步从未停歇,截至目前,该集团已累计资助二十二团困难大学生130名,捐助资金超360万元,让百余个家庭看到了改变命运的曙光,更在兵团大地上书写了民营企业的责任篇章。

爱心传递,最是动人。二十二团幸福社区的刘芳芳,曾受中南集团资助,从伊犁师范大学毕业后考入社区工作,如今正耐心为居民解答救助问题。同样受助的马英,2018年考入四川农业大学,现为二十二团十五连“两委”后备人才。受助学生王亚博大学毕业后选择返乡工作,谈及往事仍眼含泪光:“这份帮助给了我勇气,我要把温暖传递下去。”一批批受助者正扎根基层、投身行业,以实际行动回馈善意,也让中南集团的公益初心,持续传递着温暖与力量。

多年来,中南集团始终秉持“取之于社会,用之于社会”的理念,将公益视为己任,积极参与筑基助学、筑基共富、抗震救灾、抗击疫情等各种公益慈善活动,迄今已累计捐赠超亿元,并于2024年成立总规模超亿元的善行浙金·中南光彩慈善信托,聚焦“圆梦”“助学”“共富”等公益话题。中南集团相关负责人表示,在建设共同富裕示范区的高质量发展新征程中,中南集团将继续以行动诠释民营企业的社会责任与大爱担当。

企业动态

乔智科技携手家乡企业家共探数字化未来

首席记者 张高青

近日,深耕地下排水管道智能养护领域的高新技术企业——上海乔智科技有限公司(以下简称乔智科技)迎来了一批“家乡客人”——由浙江省绍兴市柯桥区知联会组织发起的柯桥企业家代表团。代表团由柯桥区政协提案委员会副主任蒋桂芬带队,柯桥区经信局党组书记、副局长王华良,柯桥区行政社情民意信息中心主任蒋一平等陪同参访,17位来自纺织、智能制造、跨境电商等领域的企业家齐聚乔智科技,共探数字赋能路径,展望产业升级未来。乔智科技总经理潘莹莹代表公司接待了代表团并全程参与交流。乔智科技始终以“管线安全、城市安全”为初心使命,此次接待家乡企业家代表团,既是政企同心的温情联结,更是跨界赋能的深度融合。座谈交流中,潘莹莹以实战案例为切入点,详细介绍了乔智科技在城市排水管道智能监测、预警及养护领域的技术沉淀与服务成果。据悉,自成立以来,乔智科技便聚

焦城市排水管网养护的痛点难点,专注于“排水管网养护智能工作平台”和管道智能养护机器人的研发与应用。凭借专业的技术实力与精准的服务定位,乔智科技受到业内外广泛认可,2022年10月,经上海市水务局批准,乔智科技作为受托单位成立了“上海市水务局排水管网智能监测和维护工程技术研究中心”,2024年,乔智科技被评为“上海市专精特新中小企业”。“此次参访搭建了政企对接、跨界交流的重要平台。”蒋桂芬在交流中对乔智科技的技术实力与发展理念给予高度评价,并表示柯桥区知联会将持续关注企业发展需求,组织更多精准化、专业化的参访交流活动,推动柯桥企业家开阔视野、凝聚共识,助力区域产业集群向数字化、智能化加速升级。潘莹莹表示:“沪柯两地虽隔百里,但发展同心。此次参访不仅让柯桥企业家代表团深入了解了管道智能养护领域



的前沿技术,更搭建起沪柯企业跨界合作的桥梁。乔智科技也将以此次交流为契机,持续深化技术创新,积极探索跨领域合作模式,以数字动能赋能产业升级,为更多区域的城市安全与产业发展贡献‘乔智力量’。

行业简讯

民营勘察设计企业2024-2025年度发展报告发布

近日,民营勘察设计企业2024-2025年度发展报告发布活动在山东济南举办。从2015年开始,中国勘察设计协会民营企业分会每年编制一版年度发展报告,至本年累计完成第十版,客观地记录和刻画了民营勘察设计企业的发展特点和轨迹,为业内人士洞察行业趋势和变化梳理出清晰的脉络。大会以VCR形式发布民营勘察设计企业2024-2025年度发展报告。报告分为四个篇章,分别是数据篇章、投影篇章、榜单篇章和展望篇章。数据篇章,从宏观、行业与企业数据入手,展现和剖析数据背后的趋势与挑战;投影篇章,以政策环境和企业发展的耦合,提炼出年度关键词,捕捉民营勘察设计的新动能与新风向;榜单篇章,借助十大榜单与专业遴选榜单,展示企业在“大而强”与“专而精”路径上的探索;展望篇章,梳理发展内在逻辑并总结提出发展建议,以期帮助企业在不确定性的迷雾中,寻觅确定性的航向。民营企业分会相关负责人表示,分会始终致力于搭建民营勘察设计企业沟通、交流、分享、合作的平台,通过组织创新,推动行业生态重构,持续助力民营勘察设计企业在变局中找对策、寻先机,创新驱动,探索产业高质量发展的新路径。(毛伟芳)

第八届中国企业论坛“弘扬企业家精神 培育产业新动能”平行论坛在京召开

日前,第八届中国企业论坛“弘扬企业家精神 培育产业新动能”平行论坛在北京国家会议中心召开。第十四届全国政协委员、全国工商联副主席、中国民营经济研究会会长李兆前出席并致辞,多位企业家与专家学者围绕主题展开深入研讨。李兆前在致辞中指出,广大企业家应准确把握“十五五”时期发展形势,深入贯彻党中央决策部署,积极履行社会责任,弘扬企业家精神,在建设现代化产业体系、巩固壮大实体经济根基中发挥更大作用。在主题报告环节,中国民营经济研究会副会长、宜安控股董事长蒋东良以《关键时期,民营企业要有关键作为》为题,强调民营企业应以“线性思维”转向“结构性思维”,倡导建设“政治有方向、发展有本事、责任有担当、文化有内涵”的“四有”企业,并以辩证思维推动高质量发展。中国民营经济研究会副会长、零点有数数据科技股份有限公司董事长袁岳在《民营经济要抓住新消费产业革命的大趋势》的主题发言中提出,民营企业应在新消费场景聚焦“小生意、深耕社区”,通过科技赋能,垂直创新与敏捷供应链,推动消费品产业革命,实现从“宏观理性”

到“微观理性”的转型。龙达恒信工程咨询有限公司党支部书记、董事长杨宏民结合企业实践,分享了优秀传统文化赋能工程咨询企业的实践经验,强调以党建引领企业发展,融合中华优秀传统文化,打造“军队、学校、家庭”三位一体的企业文化,推动企业成为可信赖的工程咨询品牌。中央党校党史党建研究中心副主任、宪法室主任、纪检监察学室主任王勇在专家点评环节高度评价企业家们的发言。他指出,法治化营商环境的持续改善为企业发展提供了制度保障,这要求企业家既要增强法治意识,也要善于运用法治思维推动企业发展。企业家应立足国家战略与全球产业变局,推动传统智慧与现代治理相融合,用科技赋能与党建引领保持竞争力,实现企业可持续发展。圆桌对话环节由广东省蓝态幸福文化公益基金会党支部书记、理事长张华主持,山西天元集团党支部书记、总经理毛红亮,广东鑫风风电有限公司董事长吴满辉,广州伟正金属构件有限公司总经理、广州市中达智能科技有限公司创始人张正明,佛山法萨德公司董事范立方等做了精彩分享。(宗永)

《中国家族企业治理报告》发布

近日,中国民营经济研究会家族企业委员会举办《中国家族企业治理报告》新书发布会,本书是该委员会自2011年以来编著的第七本家族企业治理报告。该书旨在通过对家族企业治理模式的呈现与解析,解答家族企业如何向结构合理、有效制衡、运行高效、合规经营的现代企业制度转型,服务家族企业提质增效和可持续发展。中国民营经济研究会理事、全国工商联干部部等200余人参加了此次活动。本书分上下两个篇章,上篇为“报告”,由清华大学五道口金融学院全球家族企业研究中心撰写;下篇为“案例”,由11家具有代表性的家族企业组成;此外,“附录”部分收录了4家国外家族企业案例。中国民营经济研究会会长李兆前在致辞中指出,中国家族企业作为民营经济的重要组成部分,既是产业发展的实践者,也是现代治理转型的攻坚者,在经济社会高质量发展进程中发挥着举足轻重的作用,发展直接关系到中国经济的韧性与活力。研究中国民营经济的发展规律,离不开对家族企业的剖析,推动民营经济高质量发展必须破解家族企业治理这一重要命题。“十五五”规划建议对加快高水平科技自立自强,引领发展新质生产力作出专门部署,必将为企业创新发展营造更优的环境。家族企业应将创新基因融入企业血脉,做创新发展的探索者、组织者和引领者,担负时代使命与历史担当。中国民营经济研究会家族企业委员会会长、李锦记集团执行主席李惠森在致辞中提到,家族企业治理是企业生存、家族传承和社会经济发展的时代命题,也是家族企业突破传承困难和转型挑战的关键,传承不是重复上一代的答案,而是培养解答新问题的能力。《中国家族企业治理报告》提炼出了价值观制度化、传承系统化、治理动态化的中国方案,是对党中央促进民营企业治理现代化要求的积极回应。未来,家族企业委员会将继续扮演好桥梁角色,汇聚各方力量,共同营造有利于家族企业健康长期发展的良好生态。会上,李锦记集团、福建匹克科技股份有限公司、华林特钢集团就主题分享。(中国民营经济研究会)