

朔风卷霜寒浸亭 匠心筑梦电建情

——记中国电建优秀项目经理张雄华



朔风卷霜，寒浸御亭。江苏望亭项目现场，有一个身影格外醒目，他驻足于施工总平面图前，目光如炬。自2007年投身电力建设，他的足迹遍布11个重点项目。十八载栉风沐雨，他从青涩技术员成长为独当一面的项目经理，用“拿一份薪水，对得起良心和企业的托付”的朴素信念，书写着电力建设者的担当。他，是张雄华。

启航·以青涩赴使命 于忙碌中蜕变

2007年7月，张雄华以一线技术员身份加入上海外高桥三期工程。在工地，他扎进现场，对照图纸核对细节，跟踪工序，凭着较真劲头迅速掌握了核心技术。

此后十余年，他辗转于国内外众多大型电力项目：从上海漕泾、芜湖、清水川，到菲律宾迪格宁，再到四川天明、罗源湾、青海共和光伏、苏龙热电

改建，直至如今的华电望亭燃机与煤电项目。从都市到海外，从平原到高原，岗位在变，初心未改。在菲律宾，他克服语言与气候障碍；在青海，他顶着高原反应探索光伏施工。多年的锤炼，使他成长为能驾驭火电、光伏、燃

破局·一场跨海硬仗练就管理思维

2017年，张雄华担任菲律宾迪格宁项目高压外送系统施工负责人，这场硬仗彻底重塑了他的管理思维。

当项目陷入绝境，核心设备跨海运输严重延迟，而外送接入时限已定，违约将导致巨额损失。同时，技术储备不足、跨国协调复杂，难题交织。

面对困局，张雄华将全部精力聚焦于“资源调配”。他放下技术焦虑，快速协调各方：牵头对接供应商、物流与清关，优化流程；整合境内外施工队、专家、设备等资源，建立联动机制，倒排计划。他白天统筹现场，夜晚梳理难点，甚至主动请教以弥补短板，只为更精准地调度资源。

最终，项目在最后一刻完成交付，避免了损失。这场历练让他顿悟：优秀

管理的核心是资源整合能力——管理者不必事事精通，但必须懂得让合适资源发挥最大效能。“把资源放在合适位置，拧成一股绳，就没有跨不过的坎。”自此，他的职业重心从“技术深耕”转向“管理赋能”。

砺行·以初心扛重任 于磨砺中成长

2024年，张雄华受命担任江苏华电望亭燃机项目经理。这是国内首台全面国产化大F级商用燃机示范项目，无成熟经验可循，每一步都是突破。他深感责任重大，迅速扎进现场，亲力亲为把关各个环节。

推进途中，核心设备供货延迟，工期被大幅压缩。加之作为示范项目，方案需动态调整，施工复杂度远超预期。原定至少42天的投产周期面临严峻挑战。

张雄华牵头制定“节假日攻坚+提质增效”双方案，优化团队分工与施工流程。他亲自带队交底，全程跟进工序。针对核心痛点，他组织反复推演，大胆将串行工序调整为并行，在确保安全质量的前提下极限挖掘时间潜力。

攻坚终得硕果。2025年7月20日，6号机组仅用29天完成168小时试运行投运；同年12月29日，5号机组更是以19天的惊人速度实现投运，圆满达成年内“双投”。这一成绩刷新了国内同类型机组投产工期纪录，成为项目团队精益管理与聚力攻坚的最佳注脚。

坚守·以原则筑防线 以担当护航履约十八年来，张雄华始终坚守一条铁律：绝不损害公司利益。他认为项目经理是企业在一线的“代言人”，关乎根本利益。

在物资采购中，他抵制诱惑，坚持

比价议价；在合同谈判中，他字斟句酌，规避潜在风险；在施工现场，他严守安全质量红线，绝不因进度妥协。他的日历上没有节假日，只有“节点攻坚日”。“项目工期不等人，启航的船只有前进不能随意停航。”他以“时时放心不下”的责任感，用无数个“无休日”换来项目的“加速度”。那句朴素的工作格言——“对得起良心和企业的托付”，是他一切行动的基石。

领航·以聚力育铁军 以实绩揽荣光

“一艘船能走多远，要看每一位船员。”张雄华不仅是“掌舵人”，更是团队“领航者”。他秉持“以人为本、聚力赋能”的理念，着力培育团队合力。

在他的带领下，团队成为攻坚克难的铁军，并屡获殊荣：四川天明项目先后获评省级安全文明标准化工地及国家优质工程奖；罗源湾项目荣获优秀焊接工程奖与中国电力优质工程奖。望亭项目同样捷报频传，项目党支部相继获得公司及集团“两优一先”先进基层党组织、上海电建“双引双建”重点项目党建品牌及高质量发展履约优秀项目等荣誉。其个人也荣获上海电建“先进工作者”及2024年度中国电建优秀项目经理称号。

从青涩新人到项目领航，张雄华以初心为帆，以实干为桨，在电建事业的浪潮中，担当着履约的“掌舵人”、团队的“引路人”与行业的“开拓者”。他渡险克难，坚守底线，摆渡着每一个项目从蓝图走向现实，也摆渡着电建事业在高质量发展航道上的破浪前行。他是新时代电建人的缩影，将继续扬帆远航，驶向更辽阔的蓝海。

(徐磊)

打造城市可持续底色 绘就长三角生态宜居新画卷

——记上海同济城市规划设计研究院规划师熊志远

在长三角城市群快速发展与生态保护压力并存的背景下，一批深耕于国土空间规划与生态修复领域的专业工作者默默推动着人居环境的改善。熊志远，上海同济城市规划设计研究院（同济大学教授工作室）的主任规划师，曾担任嘉兴市园林局总师、园林科科长、水务科科长等，承担城市规划建设管理重要任务，她以扎实的专业能力、严谨的职业操守和前瞻性的行业视野，在多个重大项目上发挥关键作用。她的工作轨迹不仅体现了个人对规划事业的执着追求，更折射出中国城镇化进程中生态优先理念的落地与实践。

生态绿道建设的开拓者

熊志远在担任嘉兴市园林局总师、园林科科长期间，对生态绿道在浙江省乃至全国的推广起到了开创性作用。面对绿道理念在基层缺乏认知的困境，她率先提出以“规划—建设—管理—养护”全链条模式推进绿道建设，并将其作为改善城市人居环境的重要抓手。

在绿道建设初期，面临概念新、协调难、标准缺等挑战，熊志远牵头组织设计、建设、养护等上百家单位，起草了嘉兴市生态绿道《三年行动计划》《五年建设方案》及一系列设计、养护标准。为普及绿道理念，她利用节假日时间编写讲稿，在政府部门、社区及行业会议上开展上百场讲座，从科学认知层面为项目推进做好理念推广奠基工作。同时，她深入一线，连续三年亲自带领各有关人员进行现场勘察，无论严寒酷暑均坚持召开现场会，反复修改方案。这种务实作风使得绿道理念逐渐被各界接受，为后续全域绿道建设并投入使用、获得市民群众好评奠定了坚实基础。

础，建成效果也颇受上级主管部门认可，嘉兴多条绿道在全省绿道评比中脱颖而出，获浙江省厅命名为“浙江省最美绿道”称号。

在技术层面，她注重借鉴国际经验，利用业余时间翻译新加坡、美国等国家的绿道标准，并结合本地实际编制可行性方案。她还邀请全国各地各级专家前来开展讲座和项目评审，确保项目兼具创新性、前瞻性与落地性。随着嘉兴绿道网络的逐步完善，其经验被推广至浙江省各地市，并进一步参与由住建部标委会牵头的《绿道建设标准》编制工作。熊志远通过将地方实践转化为行业规范，推动了绿道建设在全国范围内的科学化与标准化。

规划与生态融合的实践者

自入职上海同济城市规划设计研究院以来，熊志远始终专注于将生态学研究方法与城市规划相结合。工作期间，她带领团队参加了上海市老城厢蓝绿空间景观设计导则、嘉兴市国土空间总体规划、扬州大运河十里外滩项目城市设计等20余项重大规划项目。这些项目涵盖城市总体规划、生态景观设计、蓝绿空间导则编制等多个领域，其共同特点则是以生态基底为规划前提，强调自然系统与城市功能的协同发展。

以海盐县澉浦镇总体规划为例，熊志远团队在专项研究中重点调研了南北湖生态基地，提出恢复河湖风貌、重构水网格局的生态修复策略。她通过对不同河湖岸线的分类规划，划分生态保护与亲水空间功能，并提出“有限利用”原则，在保障生态可持续性的前提下实现地域特色的保护与提升。这一思路不仅响应了国家关于国土空间生态修复的

政策导向，也为平原河网地区的规划提供了可操作的技术路径。

而在嘉兴港区美丽城镇建设规划中，面对钱塘江入海口区域土壤盐碱化、生态系统敏感等挑战，熊志远提出分级分类划定生态保护区，并以绿地系统布局为基础优化镇区生态空间结构。针对高盐碱土壤条件，她主导选用耐盐碱植物构建景观群落，通过植物改良逐步修复土壤环境。这种基于地域特征的生态设计方法，既美化了人居环境，也为类似地区的生态建设提供了技术范本。

技术推广与行业引领

熊志远始终关注行业科技前沿，并将学术研究与项目实践紧密结合。她撰写多篇中英文论文，并多次受邀参加国家级及省市级学术会议。在项目中，她注重技术总结与创新，例如在传统风景园林工作中引入植物生态学原理，推动“国家园林城市创建”“国家文明城市创建”“国家生态园林城市创建”“国家海绵城市创建”“绿城花海”建设、“花境比武大赛”“立体绿化”等多项工作取得重大进展，始终致力于通过生物多样性理念提升城市生态品质。

她还积极参与海绵城市示范建设，将植物设计与雨洪管理低影响开发(LID)理念相结合，探索城市水系统与绿色基础设施的协同优化。这些实践不

仅提升了项目的科学性与可持续性，也通过地方性法规文件的制定使生态理念制度化。例如，她参与推动的《嘉兴市生态城市建设导则》为科学规划提供了法律依据，促进了城市人居环境改善工作的规范化。

在团队管理与项目运营中，熊志远坚持全程把控规划设计质量，对外作为技术权威协调各专项问题，对内通过严格自检确保成果符合规范。她注重培养青年人才，带领团队拓展经营，为单位争取了多项重大规划项目，树立了专业权威形象。

熊志远的工作历程，是当代中国生态景观设计师和城市规划师投身生态文明建设的缩影。她不仅在实践中将生态理念落地为一个具体项目，更致力于将嘉兴、上海以及长三角多个城市的经验总结提炼，最终融入行业标准。这一步一个脚印地探索，让地方实践具有了全国性的参考价值。在未来城镇化与可持续发展并重的道路上，这种扎根实践、融合创新的专业精神仍将是行业前行的重要动力。

(通讯员 赵妍)

白明伟：以远见绘通途 以积淀筑匠心



路桥设计是交通网络高效衔接的核心环节，关乎区域发展的长远格局，要求

设计者既能精准把控当下需求，更需具备前瞻性的战略视野。资深路桥工程专家白明伟，正是这一设计准则的践行者。他深耕路桥工程领域二十余载，以前瞻思考领航设计方向，用丰富经验破解工程难题，在专业领域书写了华丽篇章。

早在2015年，时任北京交科公路勘察设计院有限公司项目负责人的白明伟，便敏锐洞察到空间信息分析对线路规划的长远价值，撰写并发表了《浅析GIS在公路路线设计中的应用》一文，分享其独到的行业洞见。他通过论文系统梳理了GIS技术在路线设计中的应用逻辑，核心聚焦于借助科学工具提升设计的前瞻性与科学性，强调公路路线设计是兼顾地形适配、生态协调与未来交通需求的系统性工作，为行业探索具有长远价值的设计思路提供了重要参考。

前瞻思考的价值，需要通过实践来

落地。自投身路桥工程行业以来，白明伟始终扎根工程一线，积累了山区、平原、城乡接合部等多场景路线设计经验。2022至2023年，已经担任北京建达路桥咨询有限公司二分院院长的他，以国道G540毛九线毛阳至抱由段改建工程SJ标段路线项目负责人的身份，将前瞻思考与实战经验深度融合，交出了一份优质的设计答卷。

该项目地处海南中南部山区，毗邻三亚市，衔接G9811高速公路与G224海榆中线，全长47.008千米，包含16座桥梁、118道涵洞及200多处交叉工程。复杂的山区地形、严格的生态保护要求以及复杂的路网衔接需求，给项目设计带来多重挑战。

面对挑战，白明伟凭借深厚的专业积淀，提前预判了地形起伏可能导致的路线平顺性问题，经多次现场勘查与方案优化，确定了最适配的路线走向；针

对路网衔接复杂的痛点，他立足区域交通长远发展，精准规划路线与现有高速、国道的衔接节点，确保交通流的顺畅转换；同时，他紧扣生态保护政策，提前规避生态敏感区域，实现工程与生态的协调发展。最终，项目成功实现与国道G540后续路段的无缝衔接，不仅解决了当下区域交通瓶颈，还为后续城乡互联互通、经济发展铺就了高效便捷的交通通道，充分彰显了他前瞻思考与丰富经验的双重价值。

二十余载深耕不辍，如今身为领导者的白明伟，既在项目设计与建设工作中坚守初心，更将前瞻思维与实战经验传承给年轻团队，助力行业培育复合型人才。在公路交通建设迈向高质量发展的当下，他以不变的专业热忱与严谨态度，为我国交通基础设施的科学规划与长远发展，持续贡献智慧与力量。

(张亮亮)

以系统工程思维深耕氢能领域

——工程型管理者邹昊的实践之路

在“双碳”目标持续推进、新型能源体系加速构建的背景下，氢能作为清洁能源正从技术探索阶段迈向规模化、工程化应用。如何在复杂条件下推动项目真正落地，成为行业发展的关键课题。长期深度参与氢能装备与储能工程实践的邹昊，正是在这一进程中逐渐走到行业前沿的工程型管理者。

不同于单一技术背景出身的从业者，邹昊的职业路径呈现出鲜明的系统工程特征。早在工程与信息系统领域积累的跨学科经验，使他对复杂工程组织、流程管理与风险控制形成了扎实认知，也为其后投身新能源工程实践奠定了重要基础。

立足工程实践，推动关键项目落地

自2022年进入氢能领域以来，邹昊承担起区域管理重大项目统筹职责，深度参与氢能装备制造、示范工程推进及多基地协同管理工作。在这一过程中，他逐步从具体技术参与者，转变为统筹工程路径、资源配置与实施节奏的核心负责人。

在山东兆瓦级氢燃料电池发电示范项目，邹昊作为整体负责人，参与设备研发、示范项目申报及交付评审全过程。该项目最终通过省级“首台（套）技术装备”认定，成为区域氢能工程化应用的重要成果之一。项目推进过程中，他始终强调技术成熟度、交付节点与评审机制之间的协同，确保工程成果经得起实践与规范双重检验。

面对不确定性，展现工程领导力

在内蒙古乌兰察布万千瓦级氢能示范项目，邹昊的工程组织能力得到进一步体现。作为全国首个同类型示范项目，该工程在立项论证、方案优化及多轮答辩中面临较大挑战。邹昊全程负责前期策划与组织协调，在首轮申报未通过后，迅速调整技术与实施方案，联合相关单位再次推进，最终获得自治区能源主管部门批复。

这一过程并非简单重复，而是基于对政策环境、工程可行性及系统风险的综合判断，体现了其在复杂条件下推进项目的稳定决策能力。

从工程一线走向行业平台

随着实践经验的不断积累，邹昊逐渐被高端科研与行业平台所关注。2025年，他先后受聘为未来能源创新中心特邀专家，参与氢能领域关键技术路线研判、工程方案评估与行业咨询工作。

在这些角色中，邹昊不再直接参与项目实施，而是以长期工程实践为基础，为行业发展提供更具可行性的判断支持。这种从一线实践走向战略与评估层面的转变，也反映出行业对其工程经验与领导能力的认可。

从具体工程到系统思考，从其项目推进到行业服务，邹昊始终以务实态度深耕氢能领域。随着产业迈向更大规模与更高复杂度，其所代表的工程型领导力，正在成为推动行业稳步前行的重要力量。

(李明远)

一名安监逐梦青年的「十面突围」

——记上海二十冶建筑公司安监部副部长张旋

2019年，他前往南京和记洋行，走进百年冷库修缮现场，认识到安全监管的责任；2021年，台风袭击舟山，他带领工人加固设施，并成功组织全体人员有序撤离；2023年，他从项目一线走入机关，为项目部提供有价值的指导。他，就是上海二十冶建筑公司安监部副部长张旋。

初出茅庐：在百年老厂房里读懂责任

2019年盛夏，23岁的张旋背着行囊来到上海二十冶南京和记洋行施工现场，站在南京市鼓楼区的和记洋行旧址前。

这座1913年建成的英商厂房，是中国首批钢筋混凝土建筑之一，斑驳的墙面如立体的历史教科书。

跟随师傅老辛——一位从业二十多年的老安全员，走进百年冷库修缮现场。老辛停在一处锈迹斑斑的钢架前，抹去浮尘，露出当年的铆钉：“当年没有焊机，全凭工匠一锤一锤铆接。”他叩击钢架，传来沉闷回响：“这声音，说明内在还没垮。”老辛转向年轻的张旋，目光如炬：“记住，安全员的脊梁，得比脚手架的钢管还硬。我们守的不是条文，是生命、是一个家庭。”

那一刻，年轻的安监逐梦人忽然明白，自己的工作不仅是检查扣件是否拧紧、脚手架是否合规，更是要成为连接历史与现在、生命与责任的那根最坚固的钢梁。

台风来袭：在东海之滨历练成长

东奔西走是工程人的常态。2021年春节刚过，张旋只身奔赴舟山7412工厂三期项目——这是他第一次离开师傅的庇护，独立担任安全员。

开工第三天，他就迎来首次挑战——检查一辆正在进行吊装作业的汽车吊，司机却无法出示特种作业操作证。他顶住压力坚决叫停，面对班组长求情的请求，他坚守原则：“安全不能冒险，必须持证上岗。”这场风波，让他首次体会到独立坚守安全底线的不易。

真正的台风“灿都”来临之时，他已不再是那个青涩的安全员。接到预警后，他沉着配合项目经理启动应急预案，带领工人加固设施，检查每一个节点。在台风登陆前八小时，成功组织全体人员有序撤离。风雨过后，朝阳初升。站在屹立不倒的厂房前，望着钢架上映出的淡淡彩虹，他豁然领悟：这场台风不仅考验了工程，更淬炼了他自己。历经风雨，他完成了从学徒到独立安全员的蜕变，见到了属于自己的彩虹。

淬炼传承：从涅槃重生到薪火相传

2023年春末，张旋经过严格考评，被聘任为分公司安监部副部长。从项目一线走入机关，他心怀热望，却也暗藏忐忑。

项目和机关，仿佛是同一枚硬币的两面。在项目上，风险是具体的——根本系的安全带、一处松动的脚手架，看得见、摸得着。而在机关，风险却隐藏在指令传达、制度执行和部门协调的系统脉络中。

那些日子，他办公室的灯亮到深夜。他下定决心，一步一个脚印走过来：认真接听每个项目部的电话，跟踪每个请示到底，协调问题绝不推诿。他反复跑现场了解实际困难，熬夜研究文件规范，只为给项目部提供真正有价值的指导。

渐渐地，项目部遇到问题愿意找他商量了，也更愿意采纳他的建议。他不再只是上下级间的传声筒，不再是发号施令的“工具人”，他真正成了能为他们解决问题的“自己人”。

从被教导到教导他人，这条充满挑战的道路让他经历了淬炼，也让他肩负起了薪火相传的使命。安全管理的火炬，就这样在一代代安全卫士手中传递，照亮前行的道路，守护着每一个建设者的平安。

(通讯员 慧颖)