

由“科研高地”走向“产业高地”

——专访江苏省建筑科学研究院有限公司董事长刘永刚

□张静

当行业周期调整的浪潮席卷而来，很多企业选择“御冬”时，江苏省建筑科学研究院有限公司（以下简称江苏建科院）却凭借深厚的科技底色，释放出穿越周期的强劲动能。这家从科研院所转型而来的综合性科技集团，用二十余年的市场化探索，验证了一条“科研驱动产业、产业反哺科研”的独特路径。近日，江苏建科院董事长刘永刚接受专访，深入解析企业如何将“科技基因”深度植入市场肌理，在科研创新与产品化实践中走出一条高质量之路的发展“密码”。

“五个一流”： 铸就创新生态的内生逻辑

谈及江苏建科院的“科技型企业”定位，刘永刚的思绪回到了2002年改制之初。“我们希望无论对内还是对外都明确一点：我们虽是企业，但核心动力必须是科研开发和科技成果转化。”在他看来，二十余年后的今天，“科技型企业”的内涵已从单一学科的突破走向了多学科深度融合，数字技术、人工智能正与传统产业发生着奇妙的化学反应。

正是基于这样的认知，当行业处于爆发期、多数企业安于“小日子”时，

江苏建科院选择了一条更难的路——将更多利润投入到研发中。围绕“科研促发展”的思路，他们提出了“五个一流”：一流的科研条件、一流的科研人才、一流的科研成果、一流的经营管理、一流的经济效益。

“这‘五个一流’之间是一个良性的循环过程。”刘永刚解释道，“有了效益，就能更好地投入科研、吸引人才、产出成果，再通过管理提升创造更大的效益。这个内在逻辑，我们遵循到现在。”在他看来，这不是一句挂在墙上的口号，而是企业能够持续向好的核心密码——全院上下对创新的共识，已内化为一种自觉的行动。

痛点攻坚： 走出科技产品化的可行路径

从实验室的样品到市场上的商品，中间横亘着一条名为“转化”的鸿沟。江苏建科院如何在细分领域踏出一条路？刘永刚将其归结为几个维度的核心竞争力。

首先是痛点攻坚。“我们的研发原点，是国家重大工程的‘卡脖子’痛点。”刘永刚说，通过技术突破形成不可替代的产品，再反向辐射市场，这条路虽然艰难，但一旦走通，便筑起了难以逾越的技术壁垒。

以逾越的技术壁垒。

其次是产学研用的深度融合。2004年，江苏建科院孵化了苏博特公司，形成了“建科院研发攻关+苏博特量产转化”的协同模式。“江苏建科院定位于平台化整合资源，联合高校、工程方、产业链上下游企业共建创新网络；苏博特公司则聚焦产业链垂直领域，构建研发、生产、销售、技术服务的一体化链条。”这种模式下，仅混凝土研发团队，就拥有由两位院士引领的200多名专职研究人员。

“市场会有模仿者，必须靠持续创新保持领先。”刘永刚强调，科技产品化的挑战，远不止于技术突破。市场适配性、产品体系的聚焦度、自身迭代升级的能力，每一个环节都考验着企业的战略定力。“我们并不追求将所有技术成果都自行产业化。对于市场面过窄或与主业协同度不高的成果，会通过转让等方式让更合适的同行去发展。这是一种务实的决策。”刘永刚补充道。

硬核保障： 以机制创新破解“两张皮”难题

如何避免研发与市场脱节？江苏建科院用一套“高投入、强激励、严考核”的保障体系给出了答案。

“我们内部对各业务板块每年的研发投入总量按营收规模设定了一定比例。”刘永刚透露，这一标准远高于国家高新技术企业的常规要求。更关键的是，公司建立了研发成果与市场效益直接挂钩的奖励机制。以苏博特公司为例，专利产品实现量产，会从产生的效益中专门划出一块，奖励给原研发团队。“这样就把科研人员的利益与企业的命运紧紧绑在了一起。”

而在公司的绩效考核上，科技创新相关指标的权重高达40%左右，与经济效益指标（基本上在40%—45%）并重。“这就从制度上确保了创新不会被忽视。”刘永刚说。

那么，如何定义一款技术产品的成功？刘永刚给出了三个层面的标准：技术层面，必须通过严格论证并在示范项目中成功应用；市场层面，能够实现规模化量产并经得起大量工程案例的验证；企业层面，要做到“人无我有”或“人有我优”，为公司带来合理的经济回报。

“我们也开发过不少产品，其中也有不成功的案例。”刘永刚坦言，“所谓不成功，往往是前期研发投入很大，量产时却发现客户端的需求量非常有限。从企业角度来讲，投入产出比太低。”因此，他对成功产品的定义，是必须同时做到规模化量产、切实解决工程实际问题，同时能给企业带来利益。这种务实的态度，贯穿于江苏建科院每一次的

创新决策。

未来标签： 以“可信赖、可合作”锚定前行方向

面向“十五五”，江苏建科院的战略布局已然清晰：城市更新、土木工程领域新材料与新技术、绿色低碳与智慧运维，成为三大主攻方向。

“城市更新是一个庞大的产业链，从建筑体检、鉴定评价到性能、功能、低碳改造，需要大量不同于新建建筑的技术和产品支撑。我们正在其中寻找和定位自己的‘竞品’。”刘永刚说，在“双碳”背景下，他们正提前布局为存量建筑的节能改造与零碳运行提供整体解决方案。

当被问及希望外界用什么样的标签来定义江苏建科院时，刘永刚沉思片刻，给出了两个朴素而有力的词：“可信赖、可合作”。

“可信赖，意味着在经营、产品、服务、管理等方面恪守诚信，专业过硬；可合作，意味着我们追求共享利益、长期共赢，不让合作伙伴吃亏。”他顿了顿，语气坚定，“这听起来很朴素，但却是我们自改制以来一直坚持的立足之道。我们希望，江苏建科院不仅是一个技术提供者或产品供应商，更



是客户值得托付、愿意长期并肩同行的伙伴。”

从“科研高地”到“产业高地”，江苏建科院用二十余年的坚守与创新，书写了一家科研院所转型的精彩篇章。在刘永刚看来，前方的路依然很长，但只要那个“可信赖、可合作”的初心不变，创新脚步就永远不会停歇。

广西今年完成水利建设投资650亿元

本报讯 近日，从广西壮族自治区水利基础设施建设会商会上获悉，今年广西力争完成水利建设投资650亿元，全力以赴推动水利高质量发展。

今年1至2月，广西完成水利建设投资66.6亿元，同比增长8.3%。水利投资总体平稳增长，为全区经济稳增长提供了有力支撑。

山东省龙口市东莱中学项目开工

本报讯(通讯员 乔昊家)近日，由中国二十冶集团有限公司承建的山东省龙口市东莱中学项目开工。

该项目位于龙口市国防路北侧、宇安路西侧，占地约118.38亩，总建筑面积约6万平方米，建设内容涵盖教学楼、实验楼、艺术中心、体育馆、宿舍、食堂等12类主体建筑及地下车库、配电间等配套设施，是龙口市2026年度重点民生工程，可容纳约2400名学生。建成后，将有效缓解周边区域“上学难”“大班额”问题，成为龙口教育的新名片，为区域义务教育优质均衡发展再添强劲引擎。

上海申安拍卖有限公司 联合拍卖公告

受有关执法部门委托，本公司定于2026年4月11日(星期六)下午2:00在上海市宝山区铁力路536号一楼会议室举行拍卖会，公告如下：

- 一、拍卖标的
 1. 涉案无主认领罚没车辆一批。【其中机动车68辆、摩托车(二轮、轻便)262辆、电动自行车331辆、三轮车(电动、人力)186辆、自行车77辆】共计924辆【保证金100000元】
 2. 涉案无主认领罚没车辆一批。【其中机动车168辆、摩托车(二轮、轻便)19辆、电动自行车192辆、三轮车(电动、人力)37辆】共计416辆【保证金50000元】
 3. 涉案无主认领罚没车辆一批。【机动车和非机动车共计186辆】【保证金20000元】
 4. 旧手机、电脑、充电宝、黄金项链、戒指、红绳手链、废塑料等(详见拍品清单)【保证金10000元】
 - 二、咨询展示
 1. 自拍卖公告刊登之日起至拍卖会前9:00~17:00(节假日除外)
 2. 咨询电话：56846987；手机：13052429720朱先生
 3. 竞买人须提交标的相对应的资质证明后，领取《看样单》，在约定的时间内统一看样。
 - 三、注意事项(详见《拍卖特别规定》)
 1. 【拍品4】请竞买人务必现场看货，谨慎竞拍，未到现场看货视为对拍品所有瑕疵、质量、外观等已完全了解，并接受拍品的现状和一切已知及未知的瑕疵、质量、外观等，委托人和拍卖人不对拍卖拍品的安全性、完好性、完整性、再次利用性等承担保证责任。
 2. 保证金须在2026年4月11日10点前到达本公司账户。一份保证金只能竞拍一个标的。
- 户名：上海申安拍卖有限公司
开户行：上海银行股份有限公司宛平南路支行
账号：00002139277

成渝中线高铁全线桥梁全部合龙



本报讯 3月31日，新建成渝中线高铁成都至重庆高速铁路(以下简称成渝中线高铁)全线控制性工程井口嘉陵江特大桥合龙。这标志着成渝中线高铁全线桥梁全部合龙，为全线按期通车奠定了基础。

井口嘉陵江特大桥位于重庆市沙坪坝区、两江新区境内，横跨嘉陵江，是成渝中线重难点控制性工程之一。大桥全长1294.3米，是成渝中线全线跨度最大的双塔斜拉桥。该桥由中铁二院设计，中铁大桥局承建。主桥为“H”形双塔双索面钢混结合梁斜拉桥，主跨325米，两座主塔分别高达170米和166米，桥梁主体采用钢混结合梁，钢梁约9500吨，斜拉索1047吨。施工过程中面临工艺复杂多样、大跨径斜拉桥线形控制难度大等挑战。

据中铁大桥局成渝中线重庆枢纽施工1标项目副经理李旺介绍，由于大桥横跨嘉陵江，为最大限度降低水位变化对架梁工期的影响，并解决线形精度控制要求高的难题，技术团队不断优化施工工艺，采用“运输+存梁+转运+吊装”的组合工艺，创造性地利用水位周期变化，在丰水期将钢梁提前存放，枯水期通过浮吊将钢梁转运至驳船再运输至江心指定位置，最后用200吨架梁吊机进行精准提升，确保各环节无缝衔接，有效保障了复杂水文条件下的架梁进度。

成渝中线高铁是我国“八纵八横”高铁网沿江通道的重要组成部分。建成通车后，将与多条已建和在建线路互联互通，进一步缩短成渝两地旅行时间，完善成渝地区路网结构，对助力成渝地区双城经济圈建设、推动西部大开发新格局形成具有重要意义。

(唐乔朝)

江苏推动建筑垃圾再生利用行业高质量发展

本报讯 为加强建筑垃圾全链条治理，推动建筑垃圾再生利用行业高质量发展，江苏省住房城乡建设厅会同相关部门组织编制和印发了《建筑垃圾资源化利用产品应用及质量控制指南》(以下简称《指南》)。

根据《指南》，各地住房城乡建设、交通、水利等部门应结合本地区建筑垃圾处理实际，明确建筑垃圾资源化利用目标任务，推动建筑垃圾资源化利用产品在本行业工程项目的应用。对于使用国有资金建设的工程项目，在技术指标符合设计要求及满足

使用功能的前提下，在适用部位应当优先使用资源化利用产品，做到能用尽用，各地可以结合实际明确建筑垃圾资源化利用产品的最低使用比例。鼓励其他工程项目优先使用符合产品质量要求以及满足使用功能的资源化利用产品。

为保障资源化利用产品落地应用，《指南》要求，工程项目可行性研究报告、设计任务书、施工招标文件中应明确资源化利用产品的使用要求。工程项目行业主管部门要督促设计单位根据有关法律、法规，按照设计

任务书及合同约定，在设计文件中合理明确建筑垃圾资源化利用产品应用要求；督促施工单位按照合同约定及设计文件要求选用质量合格的资源化利用产品，同时应将资源化利用产品使用的相关工程资料组卷备查；督促监理单位按照设计文件和有关规范要求认真履行监理工作职责；指导建设单位根据立项、设计、招标文件制定资源化利用产品使用验收方案，并按照方案开展专项验收，验收意见纳入竣工验收档案资料。

在产品质量管控方面，《指南》要

求，建筑垃圾资源化利用企业严格落实产品质量检验管理制度，确保生产的建筑垃圾综合利用产品符合产品质量标准和品质需求。生产预拌混凝土、预拌砂浆、预制构件等建筑材料的企业，在使用建筑垃圾再生骨料时，按照原材料检测的相关标准要求对建筑垃圾再生骨料进行质量和应用性能检测，确保各项指标符合要求。使用建筑垃圾再生骨料生产的相关再生产品应当提供符合国家、行业、地方标准规定或者《指南》的质量检测报告。(本报综合报道)



3月30日，随着湖南长沙奥体中心“一场两馆”全面冲出“正负零”，2029年全运会主要场馆——长沙奥体中心建设项目实现“正负零攻坚”节点目标，全面转入地上混凝土主体结构施工阶段。

该项目紧邻湘江，为确保项目施工进度及安全及后续施工工序衔接顺畅，项目将2026年汛前定为“正负零攻坚战”，该阶段恰逢雨季，连日阴雨给现场作业带来挑战。为确保如期完成节点目标，在建设单位长沙城发集团的统筹下，中建五局等参建单位协同推进。施工高峰期，现场投入3000余名作业工人，机械设备200余台。

通讯员 曹梦然 摄影报道



3月31日，广东省广州市南沙区建设中心举行2026年重点项目开工活动，包括南沙区蕉西水闸重建工程在内的9个重点民生项目开工建设。

南沙蕉西水闸项目由中交二航局负责建设。该项目主要建设内容为拆除重建蕉西水闸并建设相关配套设施，包括重建3孔泄水闸，左右两边孔净宽均为12.5米，中间孔净宽为20米，闸孔总净宽为45米，设计防洪标准为200年一遇，计划2027年内整体完工。

通讯员 张滩滩 摄影报道



近日，随着最后一方混凝土精准浇筑到位，中能建集团承建的合肥美亚光电项目北区主体结构封顶。

合肥美亚光电智能化涂装钣金生产基地扩产项目坐落于安徽省合肥市高新区天堂寨路与再生资源北路交口，是合肥高新区重点智能制造产业建设项目。项目总建筑面积5.62万平方米，其中地上建筑面积4.86万平方米，地下建筑面积0.76万平方米。该项目采用钢筋砼框架—剪力墙结构，整体规划为地下1层、地上3层，建筑总高度23.32米。

通讯员 夏思思 摄影报道