

搏击市场十九载 实干担当显风采

——记全国五一劳动奖章获得者、陕建十一建集团副总经理田静



十九载深耕建一线，从基层资料员成长为集团公司副总经理，她始终扎根项目、勇闯市场、深耕管理、心系职工，在陕西省外市场开拓、管理创新、困难子公司

脱困上扛重任、破困局、立标杆，用一步一个脚印的实干，诠释新时代国企干部的初心与担当。她就是2026年度全国五一劳动奖章获得者、陕西建第十一建集团有限公司(以下简称“集团”)副总经理田静。

一线磨砺：扎根项目历练初心

19年前，二十出头的田静奔赴福建项目一线，从资料员岗位起步，扎实历练项目全流程业务。2009年，她调至安徽合肥御龙湾项目，是当时工地上唯一的女职工。项目人员紧缺，她一人扛起生产报量、商务结算、证件管理等多项工作，还主动承担工地送餐后勤。“我年轻，让我多干些。”是她常挂在嘴边的话。

2010年，田静同时担任安徽阜阳乐7号、8号厂房及轴承厂厂房、道路管网两个项目的项目经理。厂房钢结构吊装前复测，她查出基础偏位，当即叫停作业。

她带领团队排查图纸、放线及土质情况，查明因垃圾填埋地基松软导致隐患，连夜制定换土方案，现场指挥换填作业，连续奋战一天一夜，直至地基达标，保障钢结构吊装如期进行。

2012年，该项目进入收尾阶段，已有七个月身孕的田静坚守现场。为加快工程款回笼，她连日对接甲方沟通协调，一周内办完所有签批手续，保障了项目资金正常运转。

搏击市场：陕西省外拓荒实绩立身

2013年，集团布局西北市场，当地业务基础薄弱，田静受命奔赴银川开拓市场。她带着电脑和企业宣传册逐家走访当地建设单位及政府部门，初期对接多无回音。她沉下心来，用一个半月梳理宁夏近三年招标公告，分析中标规律、价格区间与评标偏好。

宁东新城改造项目是集团落地西北的关键一单。她邀请当地专家优化技术方案，联合造价事务所推演对手报价。团队封闭酒店打磨方案，凌晨两点，她发现一处成本测算偏低，立刻召集人员重新核算调整，最终成功中标3.8亿元项目。

2013年至2018年，田静任市场开发二部负责人，带领团队从宁夏拓展至青

海、甘肃等地，累计承揽省外工程任务71亿元(2013—2018年)，亿元以上大项目占比93%。每一份合同，都是她奔走对接、真诚沟通换来的信任。

管理创新：制度赋能提质增效

田静既是市场闯将，也是集团管理创新的推动者。2020年，她主导编制《行政管理标准化手册》，补齐会务、公文流转、接待流程等制度短板。以往跨部门会议协调繁琐，手册明确“限时办结+跟踪督办”机制，精简冗余环节；推行公文“一口径”统筹，压缩同类部署文件，实行并会套开，为基层减负增效。

她推行“职务设计+资源匹配+绩效改善+赋能培训”四步工作法，加强专业队伍。以印章管理员岗位为例，跳出传统事务性定位，重新界定职责，将其升级为集团用印风险管控角色，新增审批类型分析、流程优化、印章回收提醒、档案管控等职责，提升岗位价值与员工获得感。

她主持修订集团党委会、董事会、总经理办公会权责清单，明确27项重大事项决策主体，完善党委前置研究讨论全流程机制。线上议题申报与前置审核落地后，审批周期缩短。同时她建立“月初清单—月中

跟进—月底反馈”督办闭环，年均督办重点事项200余件，办结率100%(未办结事项已办理延期)，确保集团决策落地。

心系职工：扎根基层传递温情

日常走访中，田静留意到一线职工对休假、薪酬福利的诉求，带队深入20个项目，通过座谈、问卷收集意见，梳理核心诉求，推动修订出台《员工考勤休假管理办法(2026版)》，从制度上保障职工权益。

针对驻外职工后顾之忧，她建立驻外职工家庭联络清单，优化休假审批，统筹后方支援服务。2025年，带队慰问54个驻外职工家庭，送去慰问信及慰问品。

她常深入项目一线，走进宿舍、食堂和职工拉家常，把职工家庭琐事记在心里。有年轻技术员随口提及宿舍空调损坏，次日便安排维修。

临危受命：破局脱困稳住人心

2026年初，田静兼任安徽第二工程公司总经理。彼时该公司经营承压，6个在建项目分布滁州、芜湖、阜阳、六安、跨度超三百公里；前期承接不足，回款滞后，人才流失、士气低落，部分项目资金短缺、图纸不全，施工断断续续。

田静到任后逐项目下沉走访，召集项目部人员现场座谈，梳理资金缺口、图纸缺失、甲方协调不畅等难题，逐项定责任人、定时限，确立先稳人心、再抓生产的思路。她带队登门拜访建设单位，反复沟通资金拨付与图纸交付；遇甲方对接不畅，便上门蹲守沟通。一个月内走访6家主要甲方，推动3个项目明确资金计划、扫清施工障碍。

目前该公司6个项目已恢复正常施工，队伍逐步稳定，聘任7名技术人员全部到岗。田静常年往返集团咸阳总部与省外一线，两头兼顾、奔波履职，让干部职工安心、有盼头。

十九年坚守：实干加冕不负初心

扎根十一建十九年，田静不换新单位、不走捷径，从基层资料员成长为集团公司副总经理。先后获评陕西省建设系统“五一巾帼标兵”、陕西省“巾帼建功标兵”、陕西省国资委“信访稳定工作成绩突出个人”，以及集团公司“优秀项目管理者”“十大杰出青年”等多项荣誉。

此次荣获全国五一劳动奖章，是对她十九年扎根一线、实干担当的认可。

(通讯员 张雯)

黄鲲：匠心筑康养 设计暖夕阳

在人口老龄化进程不断加快的当下，康养建筑设计早已从单一的空间建造，升级为兼顾安全、舒适、人文与实用的系统性工程。深耕行业近三十年，上海沐瓦建筑设计事务所(简称上海沐瓦)合伙人、技术总监黄鲲，凭借扎实的专业功底、前瞻的设计理念和严谨的系统思维，打造了一个个标杆康养项目，用心为长者构筑幸福晚年居所，成为康养建筑设计领域的领军人物。

精研设计铸精品，斩获大奖显实力

从业以来，黄鲲始终坚持“实用为本、人文为先”的设计理念，拒绝华而不实的造型，注重项目落地性、运营实用性及长者舒适度。在他的带领下，上海沐瓦搭建

起覆盖前期评估、规划、建筑、室内、机电、软装的全流程技术体系，针对存量改造项目制定标准化评估细则，全方位排查结构安全、消防合规、机电适配等隐患，建立全专业协同与多级审图机制，把设计经验转化为可复制、可推广的标准化模式，助力众多康养项目高效落地。

深耕不辍，硕果累累。黄鲲主导设计的项目遍布全国核心城市，累计参与200余个康养项目咨询与设计，近70个项目成功落地。凭借过硬实力斩获多项行业重磅大奖。其中，他主创的镇江信源康米山颐养院，不仅荣获CBDA人居环境金奖，还摘得2020—2021年度国际环艺创新设计作品大赛金奖；近期，由他倾力打造的大家的家·长沙雨花

城心社区，凭借极致的适老化设计，斩获2025第二届全国适老化设计大赛适老建筑与空间设计项目组铜奖，成为中国式养老的典范之作。

以人为本做设计，暖心空间护安康

在黄鲲看来，康养设计的核心是尊重长者、贴近生活。他主张“医养结合，以养为主、疗愈随行”，摒弃冰冷的医疗化风格，着力打造有温度、有烟火气的养老空间。大家的家·长沙雨花城心社区便是最好的印证，该项目坐落于长沙二环核心地段，坐拥完善的生活配套与优质医疗资源，整体采用中式书院风格，细节处布满适老化巧思：无障碍通道、全屋扶手、紧急呼叫系统全方位守护安全；圆角家具、适配握握的把

手、软硬适中的沙发，贴合长者身体机能；屋顶花园、多功能活动区、康乐空间，满足长者休闲、社交、运动等多元需求，完美诠释了城心养老2.0模式的精髓。

镇江信源康米山颐养院项目，更是将自然与人文融合到极致。该项目嵌于山林之间，以层层叠叠的绿化阳台、露台露台，打造浑然天成的景观序列，南北楼栋错落有致，既融入山林美景，又契合城市风貌。

从一纸蓝图到暖心居所，从深耕细作到引领行业，黄鲲用近三十年的坚守，诠释着康养设计师的责任与担当。未来，他将继续怀揣匠心与爱心，深耕康养建筑设计领域，打造更多优质项目，为积极应对人口老龄化、推动银发经济高质量发展贡献设计力量。

(梁敏)

融人文与匠心 以创新解建筑难题

——记建筑设计专家甘万发的设计实践与坚守

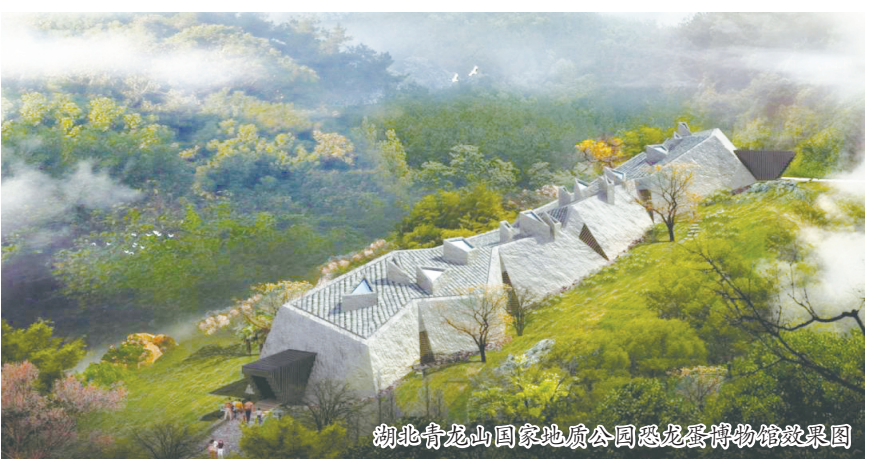
他主持设计的项目遍布全国，涵盖博物馆、体育场馆、科研建筑等多种类型。其中，湖北青龙山国家地质公园恐龙蛋博物馆作为其代表作品，开创性地解决了世界级遗址保护难题，成为行业公认的标杆性成果。他是建筑设计专家甘万发。在建筑设计领域，甘万发始终专注于一个核心命题：如何在多重需求中，为公共建筑找到最优解决方案。

常规建筑设计需先定边界，再做设计。而该项目地质条件特殊，无法提前划定边界；该遗址已探明的恐龙蛋化石呈线状分布于70米长、高差达15米的复杂山地，地下仍隐藏着大量位置未知的恐龙蛋化石。这使得强行划定建筑边界，极可能破坏未探明的珍贵化石。面对这一难题，甘万发及其设计团队创新性提出“不确定性设计”方法论，将设计过程拆解为前、中、后三个阶段。在前期，甘万发及其设计团队基于已探明化石的分布范围，采用大跨度结构覆盖整个遗址区；中期施工过程中，遇到恐龙蛋适时调整设计方案；后期开挖完成后，再根据恐龙蛋实际分布划分室内空间与游戏。这种设计策略，既满足了遗址保护的紧迫性要求，又确保了建

筑与恐龙蛋化石分布的精准契合，为全球遗址保护类建筑提供了全新设计思路。

更值得一提的是，甘万发及其设计团队基于场地地形与太阳高度角设计多种屋面形式，并根据屋面边线的疏密变化，设计出彼此呈90度夹角的双层百叶立面系统，实现了透风阳光的气候自适应调节。这一创新使该项目在夏季减少对空调的依赖，保持室内温度稳定，降低运营成本。在材料运用上，甘万发及其设计团队采用本土竹跳板作为现浇混凝土外墙模板，打造出遗址保护建筑的沧桑质感，与几千万年前的恐龙蛋、当地建筑的旧瓦共同凝结成充满历史感的空间叙事，并与青龙山地形地貌完美结合。2016年，该项目被知名建筑类杂志Dezeen评选为“全球十佳公共建筑”。

如果说青龙山恐龙蛋博物馆展现了甘万发及其设计团队在极限条件下的设计智慧，那么襄阳体育中心项目则彰显了他在大型公共建筑领域的综合统筹能力。襄阳体育场的“龙飞白水”的造型，最贴切地表达了襄阳的历史文化主题。作为襄阳民生工程，该项目需满足赛事竞技、市民健身、商业运营等多重需求。



湖北青龙山国家地质公园恐龙蛋博物馆效果图

为此，甘万发创新性地设计在场馆内部设置可灵活转换的空间模块，使场馆能在赛事与全民健身使用模式间转换；同时将室外运动场地与城市绿道系统有机串联，让体育中心真正融入城市生活网络。这一设计思路，为后续众多城市体育设施的建设提供了重要参考，推动了城市体育场馆从单一的赛事功能，向长期、多元、开放的服务型公共空间转变。

甘万发的实践始终贯穿着一条清晰的主线：以创新策略破解复杂矛盾，让建筑在技术理性与人文温度之间找到平衡。他的作品既不是对形式的刻意追求，也不是对功能的简单堆砌，而是通过对场地、历史与需求的深度回应，塑造出高效、耐用且充满生命力的建筑作品，从而实现让建筑真正服务于人，让空间成为连接过去与未来、个体与社会的纽带。

(李司)

欧健培：建筑设计与项目管理双重角色下的行业践行者

随着粤港澳大湾区建设的深入推进，建筑行业正在经历前所未有的转型。在这场行业变革中，既有深厚技术又具备卓越管理能力的复合型人才正在成为推动行业向前发展的核心力量。作为深圳德普建筑设计有限公司台山分公司与中晨汇创建设发展有限公司江门分公司的总经理，欧健培正是这一变革中的关键推动者。

2022年，欧健培开始兼任中晨汇创建设发展有限公司江门分公司总经理。在两家公司的双重管理职责下，他成功推动了设计与施工的无缝衔接，促进了不同项目之间的资源共享与协同工作。其中，由他主导负责的台山市广海镇文旅风貌提升及产业配套工程中，欧健培不仅主导了建筑设计方案的制定，还积极参与了与地方政府的沟通协调，推动了项目的顺利实施。

在粤港澳大湾区建设的背景下，建筑行业的项目管理正向全流程、全产业链转型。欧健培凭借其技术与管理的优势，在这一转型过程中为企业发展做出了重要贡献。

从结构设计到项目管理，从单一技术岗位到综合职务，欧健培的职业生涯体现了他在建筑行业的全方位领导力。随着粤港澳大湾区建设的推进，像他这样的复合型人才将在推动行业高质量发展中发挥重要作用。

(王欣宇)

数智破局筑幕墙 全链转型启新程

汪鑫以数字化引领幕墙工程行业高质量转型

在“十四五”建筑业高质量发展战略指引下，智能建造、数字赋能已成为企业核心竞争力。幕墙工程作为现代建筑的“城市封面”，其全流程水平直接决定建筑品质。深耕幕墙领域多年，执掌安徽探森建设有限公司的汪鑫，立足一线实践，聚焦行业痛点，以全链条创新打破发展桎梏，将数字化与专业技术深度融合，为行业数字化转型提供了可落地的实践范本。

当前，我国建筑业已迈入品质竞争新阶段，但幕墙工程细分领域仍存在诸多瓶颈：复杂场馆项目中，双曲面、异形结构深化设计难度大，传统模式易出现参数偏差；现场施工精度不足，易造成成本浪费与工期延误；招投标环节信息不对称、合规管控滞后，定制化材料供应链与机械调度协同效率偏低，这些痛点严重制约行业规范化发展。

深谙行业痛点的汪鑫，跳出“单一环节优化”的思维局限，以“全链条数字化赋能”为核心，构建起“招投标数字化+设计深化专业化+施工精细化+资源统筹智能化”的创新体系，推动幕墙工程从“经验驱动”向“技术驱动”转型。

招投标环节，汪鑫主导研发的基于大数据分析的幕墙工程招投标管理系统，深度贴合幕墙行业非标特性，将大数据与技术标准、成本模型、合规要求深度绑定，构建起招标需求拆解、投标校验、成本测算、评标标准化、合规预警的闭环，既提升效率精度，又筑牢合规底线，为项目全周期管控筑基。

针对复杂幕墙项目技术痛点，汪鑫推动设计与施工数字化升级。二次深化设计阶段，他带领团队运用Rhino(犀牛软件)、SketchUp(草图大师)及BIM(建筑信息模型)技术，精准拆解复杂曲面、异形结构参数，构建可视化三维模型，从源头规避设计偏差。现场施工中，他引入全站仪、三维激光扫描等技术，实现构件精准下料与安装，破解了复杂项目施工难度大、误差率高的难题。

资源统筹层面，汪鑫立足幕墙定制化特性，推动产业链协同升级。通过数字化系统全流程管控定制化材料的规格、质量与供应周期，确保与设计方案精准匹配；依托数字化工具实现施工机械智能调度，让材料供应、机械配置与施工进度同频，切实实现降本增效、提质控险的双重目标。

目前，这套创新体系已在其公司全面落地，推动企业在投标响应、成本管控、施工品质等方面全方位跃升，成功承接多个重点标杆项目。汪鑫的实践，不仅为企业锻造了核心竞争力，更填补了幕墙工程全链条数字化赋能的空白，为行业从“分散经验化”向“集约数字化”转型提供了可复制路径，彰显了新时代建筑管理者的责任与担当，为行业高质量发展注入持久动能。

(刘泽)

以规划践初心 以匠心筑标杆

——记城市规划型管理者高卓的地产实践

当前，我国房地产行业正从高速扩张迈向高质量发展，市场评价体系发生深刻变革，项目核心竞争力已从销售速度与开发规模，转向交付后的实际体验与长期价值沉淀。在行业转型过程中，一批坚守品质、注重长远的项目受到市场关注，其背后的规划者也逐渐走进公众视野。湖南省诚信创业房地产开发有限公司副总经理高卓，便是一位深耕一线的城市规划型管理者，用多个精品项目，践行着新时代地产人的责任与担当。

作为资深城市规划专家，高卓深耕地产行业多年，职业轨迹沉稳扎实。从常德枫林逸景、石门三江欣城到汉寿诚信御景园，他主导或参与规划的多个项目已进入成熟运营阶段。不同于行业曾经盛行的“高周转、重规模”模式，高卓在规划之初便聚焦空间秩序、生态融合与生活配套的

系统性构建，这种着眼长远的布局，在行业调整期凸显价值，获得市场与业主的认可。

2023年建成的常德诚信御园，是高卓规划理念的重要实践。经过三年运营检验，该项目在居住舒适度、生态融合度与生活便利性上的表现，充分体现了他的规划能力。作为其所任公司重点项目，该项目规划全程由高卓主导，他以“低密宜居、生态共生、配套完善”为导向，将城市资源与居住需求深度融合，打造出兼具品质与温度的居住空间。

空间规划上，高卓精准平衡土地利用与居住体验，在城市土地资源紧张背景下，将常德诚信御园打造为低密社区，确定约2.0的容积率与40%的绿化率，打破“高密度开发=高效益”的误区。如今，开阔的楼间距保障了采光通风，丰富的园林

景观让“低密宜居”理念转化为实际体验。此项目采用高层与板塔结合的布局，既保障土地利用效率，又通过科学排布满足住户视野与通风需求，获得业主广泛认可。

规划的深度，体现在对外部资源的整合与前瞻性布局。常德诚信御园坐落于武陵区，毗邻柳叶湖、沾天湖，周边有柳叶湖旅游度假区、丁玲公园等生态资源。高卓通过视线通廊与外部轴线设计，让社区内部园林与外部自然景观无缝衔接，实现“推窗见绿、出门入园”的体验。随着周边生态完善，这种布局的价值持续释放，构建起城市与自然相互渗透的宜居模式。

交通与配套也是高卓规划的重点，项目周边年寿路、朗州路等主干道提供便捷对外通道，罗湾停车场、长郡郡德学校等公交站点补充公共出行需求，多层次交通

体系解决了居民出行痛点。社区内部行人车分流，科学划分自行车与人行动线，降低安全隐患，提升居住舒适度与安全性，彰显以人为本的规划理念。

三年沉淀，常德诚信御园的实践展现了高卓的规划专业素养，也为行业高质量发展提供了参考。高卓强调，房地产开发是长期服务过程，从规划、施工到交付运营，需以长期视角审视。当前城市发展进入存量优化阶段，如何实现更高质量的空间供给，是行业重要命题。高卓以规划为先导，以长期价值为导向的实践，给出了清晰答案：唯有坚守以人为本、深耕细节、整合资源，才能打造经得起时间检验的精品社区。推动项目实现从“建成”到“建好”再到“持续增值”的跨越，这也是新时代城市建设者的责任与担当。

(朱知珩)