



向新而行 以质致远



北外滩91街坊项目效果图(在建)



2兆瓦液态燃料钎基熔盐实验堆



首艘国产大型邮轮爱达·魔都号

当前，建筑行业深度调整。面对市场收缩、竞争加剧的严峻考验，上海建工以更大的决心推动业务结构的深层变革。虽然规模有所收缩，但转型步伐更加坚实——新兴业务积蓄势能，数智赋能加速落地，绿色实践创造价值，链主生态协同发力，“第二增长曲线”正在加速塑造。上海建工以结构优化穿越周期，以技术创新重塑竞争力，用全生命周期服务重新定义建筑企业的价值边界。

结构之变：新兴业务 蓄势蓄能

上海建工将城市更新、智能建造、水利水务、生态环境、新基建和建筑服务业六大新兴业务作为转型发展的战略方向。一批批标志性项目的落地，勾勒出结构调整的清晰轨迹，也见证着这家建筑企业从规模驱动向价值驱动的深层转变。

上海张园三栋石库门建筑群以7500吨整体体量完成归位，开启中区5.3万平方米地下空间深度开发，建筑机器人在老建筑内灵活作业，以精细功夫为城市核心区打开全新空间。浦东机场四期扩建工程中，建筑机器人正从单机作业走向集群协同，37款自研建筑机器人耦合数字孪生系统，实现施工全场景应用，地坪作业精度达毫米级，焊接机器人替代高危人工。在北外滩91街坊、480米高的浦西新地标中，“筒柱一体化智能建造装备”通过智能控制系统实现同步顶升，集成了施工电梯、布料机与大型塔吊，构建起高效安全的“空中建造工厂”。今年6月完成通水验收的油墩港航运枢纽节制闸，在主汛期来临前发挥防汛除涝功能，为上海内河航运高质量发展提供了坚实支撑。崇明东滩，应用首创“带水刈割法”灭除2万亩互花米草，系统恢复鸟类栖息地，助力崇明东滩成功入选世界自然遗产；在巢湖，统筹“清淤—岸带—湿地—水体”全链条过程，清淤面积14.16平方公里。承建的2兆瓦液态燃料钎基熔盐实验堆，2025年11月首次实现钎基熔盐燃料转换，成为全球唯一运行并实现钎基熔盐燃料堆的熔盐堆。2026上海国际花卉节上，旗下万花公司构建“2个主会场+10个分会场+多个城市商圈”全域联动格局，累计客流近2500万人次，由赏花流量转化的经济增量超15亿元。

科技之变：平台筑基 智慧赋能

技术转型的核心，正在从单点工具的应用走向平台化能力的构建；数据资产化，则成为新的价值增长点。上海建工以平台筑基、以数据赋能，推动建筑AI从概念验证走向工程化落地。

上海建工四建集团打造的“四建智造”数据产

品获得“上海数据认证”，覆盖数字建造、交付、智慧运维三大核心场景，各类平台产品已应用于50余个施工及运维项目，系统累计使用人次超过180万，服务的总建筑面积157万平方米。目前，该系列已有13项数据产品在上海、江苏、杭州数据交易所挂牌，数据资产化探索迈出实质性步伐。

今年，上海建工四建集团旗下上海云工涌现科技有限公司正式成立，并在世界人工智能大会上正式发布国内首个建筑垂类大模型底座——“云工大模型3.0”。这一底座以工程知识为底座、任务路由为中枢、可信治理为边界，推动建筑AI从“会回答”走向可复制、可验证、可进化的AI工程化生产系统。同步发布的“云工·图3.0”高性能工程AI-CAD智能引擎、“云工·测4.0”空间视觉三维变形监测智能终端、“云工·案6.0”工程方案专业智能体，形成了从大模型底座到专业智能体、从智能终端到工程CAD引擎的完整产品布局。

绿色之变：“双碳”实践 创造价值

上海建工的绿色转型，正在从“被动节能”走向“主动创效”。从碳管理平台到零碳建筑，从施工降碳到全周期碳管控，绿色正在成为这家建筑企业在新周期中确定性的竞争力。

2025年，上海建工一建集团上线“能碳数智平台”，实时对接全国碳市场及地方碳普惠平台，成为施工行业首家获得“碳排放、碳资产、碳达峰、碳中和”四位一体碳管理体系认证的企业。在建材板块，通过绿证交易完成绿电采购80000兆瓦时，在营分布式光伏发电站总发电量达31124兆瓦时，减排二氧化碳当量13072吨。碳排放不再只是一笔“环境账”，更是一笔可以精确计量、动态优化的“经营账”。

零碳建筑领域，上海建工已形成从单体到园区、从新建到改造的完整产品线。由上海建园林集团投资建设的长三角一体化绿色科技示范楼，集中国绿色建筑三星、美国LEED铂金级等权威标准于一身，本体节能率达51%，年减碳量相当于植树造林6517平方米。在昆山，全国首批零碳建筑“碳12坊”作为长三角地区唯一获得零碳建筑设计预评价认证的改造类项目，集成光伏、节能幕墙等12项技术，年均减碳约2210吨，并入选国家发改委绿色低碳先进技术示范清单。上海建工还牵头编制《零碳公园评价技术规范》团体标准并正式发布实施。

生态之变：链主引领 协同赋能

2025年底，上海建工获评上海市建筑领域唯

一“工赋链主”企业。所谓“链主”，核心在于以自身数字化能力赋能产业链上下游，带动全链协同升级。从“营造商”平台到智能建造孵化基地，一个开放共赢的产业生态正在成形。

2025年，上海建工旗下“营造商”产业互联网平台入驻供应商突破8万家，撮合交易额突破千亿元，并培育了数十家高新技术企业与专精特新企业。同年12月，位于上海军工路1433号的上海建工智能建造产业孵化基地正式启用，总建筑面积达5800平方米，包含6栋单体，着力打造集建筑机器人研发、专业人才培养、创新产业孵化于一体的综合示范平台。多家行业知名科技企业作为首批企业入驻。上海建工集团党委书记、董事长、总裁叶卫东表示：“数智化转型是破解行业发展痛点、实现高质量发展的必由之路，要营造‘人人懂数智、人人用数智、人人创数智’的干事氛围。未来，建筑机器人、城市更新等领域取得的科技成果都将在这个基地得以展示和转化，平台集科技成果生态孵化、建筑机器人场景化应用、传统技艺创新传承、产教融合培训于一体，还将加快培育一批适应未来建筑业需求的高素质专业化技术人才队伍。”

布局之基：“三全”战略 纵深推进

面向“十五五”，上海建工持续深化“全国化、全产业链、全生命周期”战略，以更清晰的战略定力和更坚定的转型步伐，构建穿越行业周期的核心竞争力。

上海主场，持续服务“五个中心”建设，不断巩固城市建设主力军地位；国内市场，聚焦长三角、粤港澳、京津冀等世界级城市群，打造可持续发展的战略产出区；海外市场，深耕港澳地区和东南亚、中亚等重点区域，推动业务由施工为主向融资、咨询、设计、采购、运维等全产业链延伸。

持续推动建造、设计、投资、建材、开发运营等板块协同联动，以设计引领工程总承包，以投资带动建造服务，以建材支撑品质建造，以开发运营延伸价值链条，促进传统业务与新兴业务相互赋能，形成更加合理、更有韧性、更具竞争力的产业生态。

加快从“工程承包商”向“建筑全生命周期综合服务商”转型，推动业务重心由新建开发向更新改造、维护运营、综合服务延伸，在城市更新、建筑智慧运维、市政设施养护、城市水务运维等领域持续发力，积极探索城市综合投资运营等新模式，努力从“建好一栋楼”转向“服务一座城”。



上海大歌剧院



常熟洪洞水质净化厂(投建运一体)



上海国际花卉节



长三角(昆山)国际低碳产业创新园区碳12坊



乌兹别克斯坦共和国工业建设商业银行办公总部项目



海南儋州海上风电项目



云工系列产品



上海市“工赋链主”企业

上海建工集团股份有限公司

上海市经济和信息化委员会
2026年1月